

# generalizarea experienței înaintate în unitățile economice

## Microeconomia fondurilor fixe în unitățile industriale

**PUTERNICUL POTENȚIAL** de fonduri fixe de care dispune în prezent economia noastră (1870 miliarde lei la sfârșitul cincinalului trecut) constituie rodul politicii P.C.R., cu deosebire în ultimele trei planuri cincinale, de asigurare și menținere a unei rate optime a acumulării. Conținutul material al avuției naționale va spori în ritm accelerat și în cincinalul 1981—1985. În Raportul prezentat la cel de-al XII-lea Congres al partidului, tovarășul Nicolae Ceaușescu arăta că „în 1985, ca urmare a împlinirii programului de investiții, fondurile fixe totale vor ajunge la 3000 miliarde lei, din care 77 la sută productive“.

Desfășurarea în condiții eficiente a activității unităților industriale impune utilizarea și combinarea optimă a elementelor procesului productiv. A-bordarea diferitelor aspecte ce caracterizează asigurarea, evidențierea, menținerea și utilizarea rațională a potențialului uman, resurselor de materii prime și materiale, fondurilor fixe din dotarea întreprinderilor ne conduce la formularea conceptului de **MICROECONOMIE** a elementelor respective. **MICROECONOMIA FONDURILOR FIXE** urmărește caracterizarea nivelului de stare și a eficienței cu care este utilizat potențialul tehnic în „celula“ organizatorică de bază a industriei — unitatea economică industrială. În cele ce urmează încercăm o caracterizare, prin intermediul unui sistem de indicatori corelați, a nivelului de stare a fondurilor fixe.

### IMPORTANȚA CUNOAȘTERII STĂRII FONDURILOR FIXE

Deoarece industria deține partea hotărâtoare în structura fondurilor fixe productive, cunoașterea nivelului stării acestora din unitățile industriale ce le au în dotare capătă o semnificație deosebită. Aceasta și pentru că în procesul creșterii economice, fondurile fixe reprezintă suportul material pentru înzestrarea tehnică a

muncii și, astfel, devin un factor esențial în sporirea productivității muncii.

Cunoașterea stării fondurilor fixe constituie o premisă necesară elaborării unor decizii economice fundamentate pentru reproducerea lărgită a acestora, pentru folosirea lor deplină și eficientă. Procesul complex al producerii fondurilor impune luarea unor decizii privind:

- scoaterea fondurilor fixe din circuitul productiv;
- modernizarea utilajelor;
- elaborarea planului de întreținere și reparație a fondurilor fixe;
- fundamentarea planului de investiții;
- achiziționarea de noi mașini și utilaje.

Folosirea rațională a fondurilor fixe necesită cunoașterea unor elemente ca:

- volumul și valoarea acestora pe grupe de fonduri fixe, structura lor;
- utilizarea zilnică a fondurilor fixe active;
- modificarea în timp a patrimoniului de fonduri fixe.

### GRUPAREA INDICATORILOR DE STARE

Apresiasi nivelului de stare a fondurilor fixe o urmărim atât pe intervale anuale, cât și zilnic, în scopul

construirii unor indicatori ai stării fondurilor fixe, grupați astfel:

1. indicatorii utilizării în timp a fondurilor fixe,
2. indicatorii folosirii zilnice a utilajelor,
3. indicatorii structurii și mișcării fondurilor fixe.

Pentru cunoașterea stării fondurilor fixe propunem utilizarea unui tablou de genul celui din fig. 1 (p. 2). Pe linii avem duratele **normate** de serviciu (exprimate în ani calendaristici), iar pe coloane duratele de serviciu **consumate**. El se poate întocmi pentru fiecare din cele 9 grupe de fonduri fixe, sau pentru fondurile fixe active (grupele IV și V) sau pentru total fonduri fixe (grupele I—IX: clădiri; construcții speciale; mașini de forță și utilaje energetice; mașini, utilaje și instalații de lucru; aparate și instalații de măsurare, control și reglare; mijloace de transport; animale; plantații; unelte, accesorii de producție și inventar gospodăresc). Fiecare fond fix se trece, cu valoarea de inventar pe care o are, în căsuța din tabel aflată la intersecția liniei pe care se află durata de serviciu normată (**DSN**) corespunzătoare lui, cu coloana corespunzătoare duratei de serviciu consumată (**DSC**), la data pentru care se completează tabelul.

Culegerea informațiilor necesare se face pe baza evidenței contabile a fiecărui fond fix, din care se extrage **DSN** și, având în vedere anul intrării în funcțiune, se calculează **DSC** aferentă scăzând din anul „i“ (anul întocmirii modelului), anul „j“ (anul intrării în exploatare a fondului fix). În culegerea materialului brut se inventariază fiecare poziție de fond fix existent în întreprindere.

Citirea în schemă, pe coloane, permite stabilirea valorii fondurilor fixe puse în funcțiune, în diferiți ani de existență a întreprinderii. De exemplu coloana primă arată fondurile fixe puse în funcțiune în ultimul an, permițând caracterizarea gradului de

Supliment la

nr. 4 1982

Revista  
ECONOMICA



## ● 2. Indicatorii folosirii zilnice a utilajelor

### 2.1. Indicatorii funcționării utilajelor

(8)  $K_{fu} = T_{fu} : TFU$ , în care :  $K_{fu}$  — coeficientul funcționării utilajelor în schimbul „i”,  $T_{fu}$  — timpul de funcționare utilă (în sarcină, în gol) a mașinilor de același fel în schimbul „i”,  $TFU$  — timpul de folosire a utilajului în schimbul „i” (8 ore),  $n$  — numărul utilajelor de același fel ;

(9)  $K_{fi} = 1 - T_{fi} : n \cdot TFU$ , în care :  $K_{fi}$  — coeficientul funcționării inutile a mașinilor în schimbul „i”,  $T_{fi}$  — timpul însumat de funcționare inutilă (în gol, rebut) a mașinilor de același fel.

### 2.2. Indicatorii neutilizării utilajelor

(10)  $K_{ttu} = 1 - (ttu : n \cdot TFU)$ , în care :  $K_{ttu}$  — coeficientul întreruperilor în funcționarea utilajului condiționate de tehnologia aplicată,  $ttu$  — timpul însumat de întreruperi în funcționare datorate tehnologiilor ;

(11)  $K_{tom} = 1 - (tom : n \cdot TFU)$ , în care :  $K_{tom}$  — coeficientul întreruperilor în funcționarea utilajului datorate organizării muncii,  $tom$  — timpul însumat de întreruperi datorate organizării muncii ;

(12)  $K_{tiu} = 1 - (tiu : n \cdot TFU)$ , în care :  $K_{tiu}$  — coeficientul întreruperilor independente de utilaj,  $tiu$  — timpul însumat de întreruperi independente de mașină ;

(13)  $K_{tdu} = 1 - (tdu : n \cdot TFU)$ , în care :  $K_{tdu}$  — coeficientul întreruperilor dependente de utilaj,  $tdu$  — timp însumat de întreruperi independente de mașină ;

(14)  $K_{tonu} = 1 - (tonu : n \cdot TFU)$ , în care :  $K_{tonu}$  — coeficientul întreruperilor datorate odihnei,  $tonu$  — timpul însumat de întreruperi datorate odihnei.

## ● 3. Indicatorii structurii și mișcării fondurilor fixe

### 3.1. Indicatorii structurii fondurilor

(15)  $K_{ffa} =$  coeficientul fondurilor fixe active — se exprimă ca raport între valoarea fondurilor fixe din grupele 4 și 5 (insumate) și valoarea totală a fondurilor fixe ;

(16)  $K_{iff} = (Ffa : Vff)$ , în care :  $K_{iff}$  — coeficientul înnoirii fondurilor fixe,  $Ffa$  — fonduri fixe achiziționate în ultimul an,  $Vff$  — valoarea totală a fondurilor fixe.

Primul indicator reflectă gradul de prezență a elementelor active ale fondurilor fixe, care contribuie nemijlocit la realizarea produselor unității — și, în dinamică, trebuie să crească

continuu. Al doilea reflectă incorporarea în producție a tehnicii înaintate, modernizarea continuă a potențialului productiv al întreprinderii ;

(17)  $K_{ffi} = (Ffef : Vff)$ , în care :  $K_{ffi}$  — coeficientul „îmbătrînirii” : fondurilor fixe,  $Ffef$  — valoarea fondurilor fixe cu DSN epuizată, dar menținute în funcțiune. Indicatorul reflectă existența în exploatare a unor fonduri fixe învechite (se analizează și în raport cu grupa din care face parte fondul fix), care frânează introducerea tehnicii noi — și se corelează cu indicatorul înnoirii fondurilor fixe.

### 3.2. Indicatorii mișcării fondurilor fixe

(18)  $K_{cff} = (Ffc : Vff)$ , în care :  $K_{cff}$  — coeficientul casării (ieșirii din exploatare) a fondurilor fixe,  $Ffc$  — valoarea fondurilor fixe casate într-un an ;

## Eficientizarea programării producției în cadrul secțiilor de fabricație

ÎN CONDIȚIILE actualului mecanism economic, programarea producției, asigurând detalierea planurilor de producție în timp și în spațiu, declanșarea fabricației, precum și urmărirea îndeplinirii sarcinilor de producție, contribuie la angajarea în circuitul economic a întregului potențial productiv al unităților structurale de fabricație din întreprinderile industriale.

La nivelul secțiilor de fabricație, subsistemul de programarea producției se caracterizează, în practica curentă, printr-o desfășurare restrinsă și bazată pe experiența conducătorilor operativi ai procesului de producție.

Obținerea programelor de producție în cadrul secțiilor după o astfel de metodă este deficitară, întrucât : sub aspect cantitativ, programele se realizează fără a se instituționaliza conținutul acestora într-un document intern întreprinderii ; programele de producție din diferite secții, ateliere etc. nu sînt corelate calendaristic ceea ce are consecințe dăunătoare — nefinalizarea întregii producții fizice, creșterea producției neterminate și a pierderilor din imobilizarea mijloacelor circulante, neutilizarea integrală a capacităților de producție în condițiile unui plan de producție dat.

De asemenea, se poate aprecia că, în cadrul secțiilor de fabricație, repartizarea sarcinilor pe executanți se desfășoară în exclusivitate pe baza criteriului tehnologic prescris de documentele din activitatea de pregătire tehnică a producției.

(19)  $K_{eff} = (Ffe : Vff)$ , în care :  $K_{eff}$  — coeficientul expirării DSN a fondurilor fixe,  $Ffe$  — valoarea fondurilor fixe la care DSN expiră în cursul anului.

Desigur, cei doi indicatori se corelează între ei, eventualele diferențe reflectînd menținerea în exploatare a unor fonduri fixe la care DSN a expirat (contribuind la creșterea „gradului de îmbătrînire” a fondurilor). De asemenea, ei se corelează și cu indicatorul înnoirii fondurilor fixe, menit a reface și potența zestrea tehnică a întreprinderii.

Calculul indicatorilor propuși prezintă utilitate în analiza modului de gospodărire a fondurilor fixe, creînd suportul pentru a cerceta și exprima prin indicatori adecvați eficiența economică a utilizării fondurilor fixe din unitățile industriale.

Dumitru PURDEA

Limitele subsistemului de programare îl influențează nefavorabil și pe cel de lansare în fabricație, care operează cu documente economice al căror conținut nu redă termene de fabricație sau priorități în execuție. La rîndul său, subsistemul de urmărire, reducîndu-se în cele mai multe cazuri la „întruniri operative”, nu asigură un control, în timp eficient, al desfășurării procesului de producție.

Deficiențele semnalate sînt determinate de faptul că în majoritatea secțiilor de fabricație din întreprinderile industriale nu se aplică o metodologie eficientă de programare a producției.

Investigațiile teoretice, dar mai ales practice ne fac să apreciem că, pînă în prezent, cercetarea operațională nu oferă actualului nivel de organizare a secțiilor de fabricație din întreprinderile din țara noastră, modele aplicabile și eficiente. (În literatura de specialitate se recomandă în primul rînd metode care presupun, pentru rezolvare, algoritmi cu caracter optimal sau euristic. Algoritmii cu caracter optimal nu rezolvă problema programării în cadrul secțiilor de fabricație, datorită multitudinii de parametri care se iau în calcul și dificultății trecerii de la optimul parțial la cel global. Algoritmii euristici, deși aduc un important cîștig în programarea producției prin soluțiile de ordonanțare a fabricației, operează cu mărimi dificil de cuantificat și restricții care schematizează excesiv realitatea).

În aceste condiții, propunem ca metoda de programare în cadrul secțiilor să se fundamenteze pe teoria regulilor de prioritate. (Această teorie este dezvoltată în literatura de specialitate, indicându-se însă în unele cazuri reguli inefficiente, fără raționamente economice riguroase.)

Regula de prioritate care considerăm că are un caracter fundamental în programarea producției este: „primul în fabricație — reperul cu ciclul de producție cel mai mare”.

Opțiunea asupra acestei reguli conduce la o situație eficientă numai dacă programele elaborate pe baza unei astfel de teorii se supun unei balanțări continue a folosirii capacităților de producție.

În condițiile unui larg asortiment de fabricație, existent în secțiile din întreprinderile industriale, considerăm că și teoria regulilor de prioritate devine inoperantă dacă nu se recurge la folosirea echipamentelor electronice de prelucrare a datelor.

**LANȚ DE PROGRAME ADECVAT REGULILOR DE PRIORITATE**

Pornind de la considerentele teoretice expuse și de la posibilitatea reală a utilizării tehnicii de calcul, a fost elaborat un lanț de programe orientate pe această problemă. El a fost testat cu ajutorul unor date reale, pe exemplul unei secții.

Unele din ieșirile care se pot obține în urma utilizării lanțului de programe sînt redată în tabelul nr. 1.

Necesarul de informații în vederea funcționării pachetului de programe este prezentat în tabelul nr. 2.

În pag. 1 este redată schema-bloc corespunzătoare lanțului de programe.

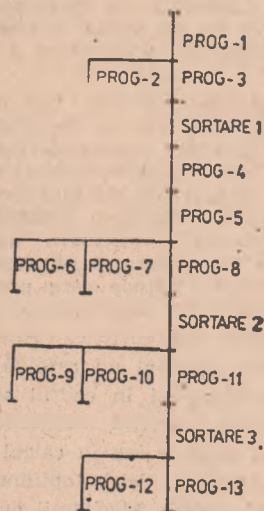


Fig. 1

Programele sînt scrise în limbajul COBOL. Funcțiunile fiecărui program sînt: PROG-1 — creează fișierele de articole și tehnologii (preluînd infor-

mații de pe cartele), editează erorile din aceste fișiere și listează conținutul lor; PROG-2 — actualizează fișierele de articole și tehnologii; PROG-3 — creează fișierul de sarcini (preluînd informații de pe cartele), editează erorile și conținutul fișierului de sarcini; PROG-4 — cu informațiile din programul anterior se creează un fișier indexat secvențial al sarcinilor; PROG-5 — actualizează fișierul de sarcini; PROG-6 — listează conținutul fișierului actualizat; PROG-7 — preluînd informații din fișierul actualizat, editează lista comenzilor închise și analiza îndeplinirii planului; PROG-8 — preia informații din fișierul sarcinilor, actualizat, și creează o bandă în vederea sortării ei după desen; PROG-9 — listează conținutul fișierului sortat după desen; PROG-10 — evidențiază restanțele perioadei anterioare și editează o listă cu necesarul de timp pentru îndeplinirea sarcinilor; PROG-11 — creează un fișier cu priorități și le listează; PROG-12 — listează fișierul ordonat după priorități; PROG-13 — editează programele operative decadales de producție.

Menționăm că, în situația în care volumul de date este prea mare se impune crearea unui program sau mai multor programe pentru validarea lor automată.

Lanțul de programe prezentat mai sus poate fi monitorizat; în fig. 2 (din pag. 5) se poate urmări dispecețizarea programelor.

Stocul de informații existent permite crearea facilă și a altor programe, care să execute și alte funcțiuni — cum sînt: calculul manoperei, programe operative pe mașini, lansarea bonurilor de materiale etc.

**EFICIENȚĂ**

Metoda de programare preconizată, dublată de utilizarea sistemului informatic ca instrument indispensabil pentru rezolvarea problemelor de detaliere în timp și spațiu a planurilor de producție, asigură înlăturarea deficiențelor semnalate și înzestreează practica economică cu o metodologie aplicabilă și eficientă.

Astfel, testînd propunerile făcute la nivelul unei secții dintr-o întreprin-

Tabelul nr. 1: LISTA IEȘIRILOR

Denumirea documentului	Periodicitate	Sursa	Destinație
Articole de fabricație	la cerere	PROG-1	serv; tehnic serv; contabil
Fișa tehnologică	la cerere	PROG-1	serv; tehnic serv. contabil
Sarcinile perioadei actuale	trimestrial	PROG-3	grupa econom.
Articole absente din fișierul de articole	la cerere	PROG-3	serv. tehnic
Situația restanțelor	la cerere	PROG-10	grupa econom.
Necesarul de timp pt. îndepl. sarcinilor	la cerere	PROG-10	grupa econom.
Lista de priorități	la cerere	PROG-12	grupa econom.
Programe operative decadales de producție	decadal	PROG-13	grupa econom. atelier
Comenzi executate	la cerere	PROG-7	grupa econom.
Analiza îndepl. plan.	la cerere	PROG-7	grupa econom.

Tabelul nr. 2: LISTA DOCUMENTELOR DE INTRARE

Denumirea documentului	Periodicitate	Sursa	Destinație
Fișa tehnologică	Cînd se proiectează	serv. tehnic	TEHNOLOGII ARTICOLE
Sarcini de plan trimestriale	trimestrial	plan-dezvolt.	SARCINI
Sarcini realizate	la nivel de schimb	atelier	SARCINI ACTUALIZATE

dere constructoare de mașini, s-au obținut **indeplinirea integrală a planului producției fizice și utilizarea superioară a capacităților de producție.**

Prin cercetările efectuate, ca urmare a grupării reperelor după criteriile constructive și tehnologice, s-a conturat posibilitatea de **creștere a producției cu minimum 7%**. Posibilități de folosire superioară a mărimii capacităților de producție s-au obținut și prin eliminarea timpului de nefuncționare datorită lipsei de comenzi, ca urmare a necorelării cantitative și calendaristice a programelor de producție.

Perfecționarea programării producției a contribuit, în mod hotărâtor, la **diminuarea cu 15%** a stocurilor de producție neterminată,

ca o consecință a reducerii ciclurilor de fabricație a produselor.

Aceste efecte favorabile se pot obține cu un **efort investițional redus.** Pornind de la existența unei baze de date pentru activitatea de programare a producției, se apreciază că în cazul secției analizate, nivelul cheltuielilor pentru funcționarea lanțului de programe propus nu depășește **0,08% din costul producției.** Aceste cheltuieli suplimentare se pot recupera pe baza **raționalizării personalului din activitatea de programare, lansare și urmă-**

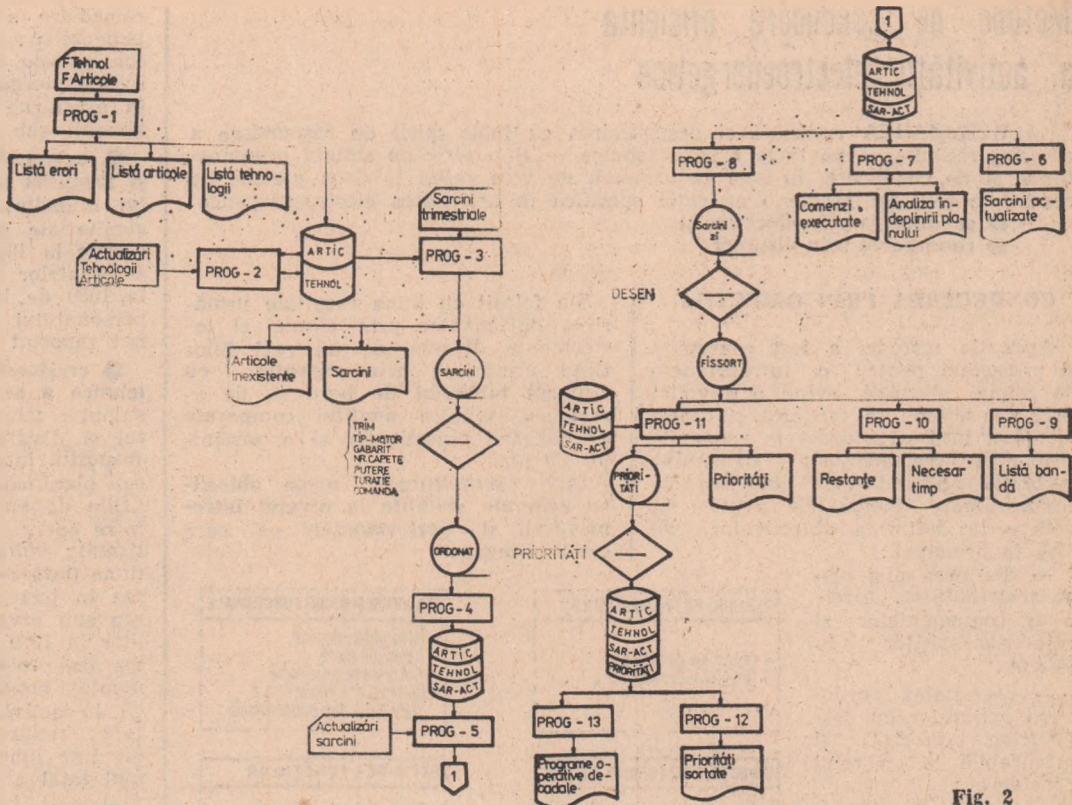


Fig. 2

rire a producției de la nivelul secției de fabricație.

Impusă de aplicarea fermă a actualului mecanism economic perfecționarea continuă a programării producției — inclusiv prin folosirea instrumentelor descrise mai sus — asigură o eficiență sporită la nivelul tuturor subunităților de producție din întreprinderile industriale.

George MOLDOVEANU  
Vasile PETROVICI

## Proiectarea asistată de calculator a sculelor

PROIECTAREA sculelor așchietoare profilate presupune rezolvarea unui șir de probleme, impuse de constructor, referitoare la fabricație și exploatare. În acest scop se folosesc de obicei metode grafice, grafo-analitice și analitice, care — în cele mai multe cazuri — sînt greoaie, laborioase și imprecise și nu permit ca la realizarea piesei să se asigure nivelul optim al preciziei și parametrilor.

Pentru înlăturarea acestor neajunsuri, la Institutul politehnic „Gheorghe Asachi” din Iași — în cadrul unui contract cu catedra de mașini-unelte și scule a Facultății de mecanică — Centrul de calcul a creat biblioteca de programe **RODIN**, orientată pe rezolvarea principalelor probleme ridicate de proiectarea scu-

lelor așchietoare profilate. Amănunte aflăm de la ing. **Angela Sandu**, analist programator.

Întregul proces de prelucrare a datelor în vederea **proiectării asistate de calculator a sculelor așchietoare profilate** presupune două faze complexe:

— analiza bazei tehnice de care se dispune — și care conduce la realizarea unei bănci de date;

— proiectarea propriu-zisă, finalizată în desenul de execuție a sculei.

Pentru început au fost realizate 4 programe:

— **GLEASON** — efectuează reglajul pozițional de cercetare al contactului diagonal la prelucrarea roților dințate conice cu dantura în arc de cerc. În urma prelucrării unui sistem

de parametri, aflați într-o strictă interdependență, se obține fișa de reglaj cinematic și pozițional al mașinii de danturat 5P23A, ce permite stabilirea valorilor optime de reglaj al mașinii-unelte;

— **DIGIMOD 1** — determină șirul de coordonate pentru trasarea profilului fazelor deget-modul cu care se prelucurează roțile dințate cilindrice cu dantura în V, avînd la bază variația razei de calcul. Prin prelucrarea pe calculator a problemei abordate, s-a reușit să se acopere întreaga gamă de roți de prelucrat;

— **DIGIMOD 2** — stabilește șirul de coordonate pentru trasarea profilului frezelor deget-modul cu care se prelucurează roțile dințate cilindrice cu dantură în V, cu angrenare exterioră. Prin această metodă se obține o imagine deosebit de precisă a profilului frezei;

— **DISCMOD** — determină șirul de coordonate pentru trasarea profilului frezelor disc-modul cu care se prelucurează roțile dințate cilindrice cu dinți elicoidali.

Biblioteca de programe **RODIN** este exploatată în mod curent la Combinatul de utilaj greu din Iași, obținîndu-se o eficiență economică deosebit de mare, ce rezultă din reducere a timpului de obținere a variante optime, precizia parametrilor de lucru și eliminarea rebuturilor ce rezultă în condițiile proiectării manual clasice.

# Metode de conducere eficientă a activității electroenergetice

**UTILIZAREA** rațională și gospodăria cu înalt spirit de răspundere a energiei reclamă — pe lângă măsuri tehnice — și o serie de acțiuni organizatorice și de conducere. În cele ce urmează ne vom referi la două metode de conducere care își găsesc o aplicație specifică în activitatea electroenergetică:

- conducerea prin obiective și
- conducerea prin dispecer

## CONDUCEREA PRIN OBIECTIVE

Aplicația metodei a fost concepută și proiectată pentru o întreprindere de rețele electrice, având o anumită rază de acțiune în teritoriu și care a fost mai întâi structurată în concepție sistemică, componentelor sistemului respectiv aplicându-li-se obiective corespunzătoare. Elementele avute în vedere la definirea obiectivelor au fost, în principal:

— definierea mai clară a atribuțiilor, sarcinilor, competențelor și responsabilităților în sistem;

— necesitatea ordonării acțiunilor cu desfășurare precisă și măsurabilă la nivelul considerat;

— corelarea atentă a obiectivelor în cadrul sistemului și echilibrarea intereselor în cadrul lui;

— legătura strinsă cu planul și indicatorii de plan;

— participarea colectivă la definirea și realizarea obiectivelor;

— posibilitatea cuantificării contribuției titularilor de obiective și promovarea unor criterii obiective de evaluare etc.

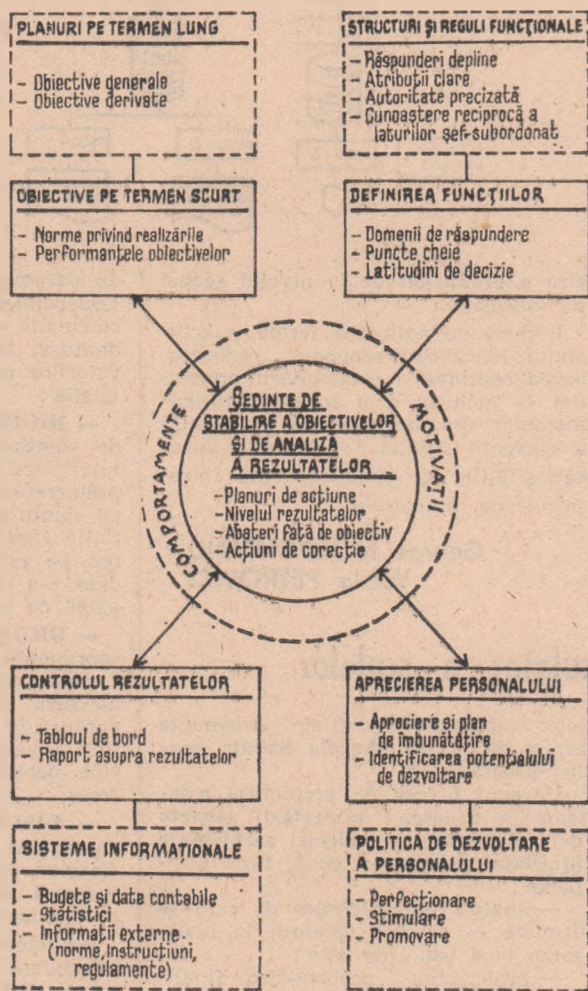
Ideea de bază în proiectarea metodei a fost că aceasta trebuie să urmărească nu numai modernizarea sau schimbarea sistemului de conducere, ci și **îmbunătățirea rezultatelor întreprinderii**. Efortul de sporire a eficacității metodei este permanent și, de aceea, conducerea prin obiective este un **sistem** — și nu o operație temporară de redresare a întreprinderii sau de reducere a cheltuielilor de producție.

Procesul de concepere a obiectivelor a fost cel cunoscut, prezentat sintetic în schemă.

Metodologia de transmitere, execuție și de urmărire a realizării obiectivelor rămâne cea clasică.

S-a folosit cu bune rezultate urmărirea obiectivelor prin tehnici și instrumente diverse, de un real folos fiind urmărirea prin excepție, cu ajutorul tabloului de bord și, de asemenea, tehnica analizei comparate a realizării obiectivelor și a sarcinilor de plan.

Îată, exemplificativ, unele obiective generale stabilite la nivelul întreprinderii și performanțele pe care ele le vizează:



● alimentarea continuă și de bună calitate cu energie electrică a tuturor consumatorilor; reducerea indicilor specifici de incidente (nr. raportat la volumul instalațiilor) și deranjamente (nr. raportat la 100 de abonați); reducerea duratei medii de

remediere a incidentelor și deranjamentelor; creșterea gradului de continuitate în funcționare (energie livrată/energie nelivrată); încadrarea în nivelurile de tensiune admise (nr. abonați sub limită/nr. total abonați);

● asigurarea unei înalte discipline și pregătiri profesionale a personalului muncitor: eliminarea acțiunilor greșite ale personalului (nr. acțiuni greșite la 100 de lucrători); evitarea accidentelor de muncă (nr. accidente la 1000 de lucrători); perfecționarea personalului (nr. personal perfecționat raportat la nr. total);

● creșterea eficienței economice și tehnice a activității; reducerea consumului tehnologic pentru transportul și distribuția energiei electrice (raportul între coeficientul realizat și cel planificat); încadrarea în repartițiile de energie electrică (raportul între energia consumată și cea reparatizată); volumul punerilor în funcțiune (față de cel planificat); încadrarea în bugetul de cheltuieli; reducerea sub nivelul planificat a cheltuielilor la 1000 lei producție în activitatea de proiectare și de construcții-montaj, creșterea productivității muncii în activitatea de c+m și proiectare; reducerea volumului mijloacelor fixe inactice (în % față de volumul total al mijloacelor fixe);

● ridicarea nivelului tehnic al producției: introducerea lucrului sub tensiune (ponderea în totalul formațiilor de lucru, a celor ce lucrează sub tensiune); realizarea de invenții și inovații (nr. la 1000 de lucrători); implementarea de noi programe în sistemul de prelucrare automată a datelor (nr. programe raportat la nr. cereri de a fi programate); realizarea de studii cu caracter tehnic (nr. studii la 100 lucrători).

La nivelul componentelor structurale ale întreprinderii se stabilesc obiective derivate (având, de asemenea, performanțe specifice), de exemplu:

— plan-dezvoltare, personal-învățămînt-retribuire: realizarea ritmică a indicatorilor de plan, realizarea unei corelații corespunzătoare între productivitatea muncii și fondul de retribuire, perfecționarea personalului muncitor, creșterea coeficientului de utilizare a forței de muncă, asigurarea unei înalte discipline profesionale, îmbunătățirea condițiilor de muncă și de trai;

— programarea și urmărirea producției: reducerea numărului de incidente, avarii și deranjamente, ridicarea nivelului tehnic al producției și reducerea consumurilor specifice de materiale, utilizarea eficientă a bugetului de cheltuieli, reducerea consumului tehnologic propriu la transportul și distribuția energiei electrice;

— centre (secții) de distribuție a energiei electrice: reducerea numărului de incidente și deranjamente și a indicilor specifici, reducerea duratei medii de remediere a incidentelor și

deranjamentelor, raționalizarea consumului de energie electrică și reducerea lui față de repartiții, reducerea consumului tehnologic de distribuție propriu și a consumului de rețea, utilizarea eficientă a bugetului de cheltuieli, utilizarea rațională a mijloacelor de transport, eliminarea acțiunilor greșite și a accidentelor de muncă, asigurarea unei discipline înalte, îmbunătățirea climatului și condițiilor de muncă, ridicarea nivelului de instruire profesională, ridicarea nivelului tehnic al producției;

— **proiectare:** reducerea termenilor de predare a proiectelor, reducerea costurilor specifice pe genuri de lucrări, creșterea productivității muncii, creșterea gradului de utilizare a terenului și reducerea suprafețelor agricole scoase din circuit, creșterea calității proiectelor, aplicarea proiectelor tip, aplicarea prelucrării automate a datelor.

Metoda și-a dovedit avantajele (cu posibilități de comensurare) privind mai ales: creșterea responsabilității și autorității titularilor de obiective; încadrarea în sarcinile de plan prestabilite; atingerea nivelurilor de eficiență programate; corelarea mai bună a sarcinilor atât în relația ierarhică, în cadrul organizării departamentale, cât și în relația funcțională, a mecanismului de lucru și mai ales în teritoriu etc.

### CONDUCEREA PRIN DISPECER

Conducerea prin dispecer a activității electroenergetice are ca scop exploatarea coordonată a instalațiilor și echipamentelor de producere, transport, distribuție și utilizare a energiei electrice care, datorită regimului de funcționare în comun, necesită conducerea și comanda unitară. Ea asigură printre altele:

— funcționarea unitară a sistemului energetic național și teritorial și alimentarea cu energie electrică a consumatorilor în condiții de siguranță, calitate și economicitate;

— utilizarea rațională a resurselor hidroenergetice și a combustibililor puși la dispoziție pentru producerea energiei electrice;

— producerea corelată de energie electrică și termică (în centrele electrice de termoficare), în condițiile folosirii raționale și economice a resurselor energetice;

— echilibrul permanent între producția și consumul de energie electrică;

— reglarea schimburilor de energie electrică cu sistemele electroenergetice ale altor țări;

— coordonarea regimurilor de funcționare și a manevrelor din instalațiile electrice ale sistemului energetic național — atât a celor programate pentru lucrări, cât și în condiții de avarii.

Metoda presupune o autoritate de conducere operativă (ansamblul a-

tribuțiilor cu care este investită o treaptă de conducere operativă prin dispecer, în scopul realizării cu eficiență a conducerii operative în sistemul energetic), care constă, în esență, din:

● **autoritatea de decizie** — atribuția dată unei singure trepte de conducere prin dispecer, pentru a lua decizii privind stabilirea sau modificarea regimului și siguranței de funcționare a instalațiilor și echipamentelor, precizate prin ordinele de împărțire;

● **comanda de coordonare** — ansamblul de activități legate de necesitatea corelării în timp a succesiunii de desfășurare a unei manevre ce se execută în instalații de către două sau mai multe formații de servire operativă;

● **competență** — atribuirea responsabilității privind regimul și siguranța în funcționare, treptelor de conducere operativă ce intervin direct între personalul de servire operativă și treapta de conducere operativă cu autoritate de decizie;

● **comanda nemijlocită** — atribuirea responsabilității unei trepte de dispecer de a efectua convorbirile operative, pentru exercitarea autorității de conducere operativă, direct cu personalul de servire operativă din instalații sau zone de rețea;

● **ordinul de împărțire** a instalațiilor din punctul de vedere al conducerii operative — actul prin care se stabilește autoritatea de conducere operativă (autoritatea de decizie, comanda de coordonare, competența, comanda nemijlocită) asupra unui ansamblu de echipamente și instalații. Ordinul de împărțire se emite de către treapta de dispecer superioară cu autoritate de decizie, conform unor principii de împărțire a instalațiilor din punctul de vedere al conducerii operative.

Conducerea prin dispecer a sistemului energetic național se realizează în mod unitar, indiferent de subordonarea administrativă a unităților care exploatează instalații din sistem, prin următoarele trepte:

— **dispecerul energetic central**, care asigură echilibrul permanent între producția și consumul de energie electrică, precum și realizarea schimburilor de energie electrică cu sistemele energetice ale altor țări, coordonează manevre și stabilește regimurile de funcționare pe ansamblul rețelelor de bază ale sistemului energetic național;

— **dispecerii energetici teritoriali**, care asigură realizarea regimurilor de funcționare și a manevrelor coordonate de dispecerul energetic central, precum și coordonarea regimurilor de funcționare și a manevrelor în instalațiile energetice din zona lor de activitate;

— **dispecerii energetici ai întreprinderilor de rețea electrice**, care asigură conducerea prin dispecer a in-

stalațiilor și rețelelor din raza de activitate a unității respective, în conformitate cu autoritatea de conducere operativă pe care o au asupra acestora. În acest scop asigură realizarea regimurilor de funcționare și a manevrelor coordonate de treapta superioară de dispecer, stabilesc regimurile de funcționare și coordonează manevrele pentru instalațiile din raza lor de activitate, care nu se află în autoritatea de decizie sau comanda de coordonare a unei trepte superioare;

— **dispecerii energetici ai întreprinderilor de centrale electrice**, care asigură conducerea operativă a instalațiilor și echipamentelor din centrala respectivă în conformitate cu autoritatea de conducere pe care o au asupra acestora, precum și coordonarea producției, transportului, distribuției și utilizării energiei termice;

— **dispecerii amenajărilor hidroenergetice**, care asigură conducerea operativă a instalațiilor și echipamentelor amenajărilor respective în conformitate cu autoritatea de conducere operativă pe care o au, precum și coordonarea producției de energie electrică cu necesitățile de folosire complexă a apei;

— **dispecerii energetici locali de rețele electrice** (coordonatorii de manevre), care asigură conducerea prin dispecer a instalațiilor și rețelelor electrice de distribuție din raza lor de activitate, în care scop asigură realizarea regimurilor de funcționare și a manevrelor coordonate de treapta superioară de dispecer, stabilesc regimurile de funcționare și coordonează manevrele pentru instalațiile și rețelele din raza lor de activitate, care nu se află în autoritatea de decizie sau comanda de coordonare a unei trepte superioare;

— **dispecerii energetici ai consumatorilor**, care asigură conducerea operativă a instalațiilor energetice ale unităților respective, în conformitate cu prevederile convențiilor de exploatare care se încheie cu aceștia.

Conducerea prin dispecer are nevoie de un **sistem informațional** corect, chemat să satisfacă următoarele necesități ale comenzii operative prin dispecer: supravegherea regimurilor de funcționare, în vederea luării de măsuri operative în vederea alimentării continue și la parametri nominali a consumatorilor; lichidarea incidentelor și avariilor și realimentarea consumatorilor întrerupți în urma acestora; realizarea schemelor normale și operative ale sistemului energetic; programarea retragerilor din exploatare ale echipamentelor, pentru revizii și reparații; stabilirea unui regim optim în rețelele sistemului local, repartizarea puterii pe centrale, a circulației pe linii și posturile de transformare, reglajul tensiunii; coordonarea reglajelor protecțiilor prin relee și ale automatizărilor din zonă etc.

Ioan LUPU

## DE PESTE HOTARE

### Reducerea timpului de prelucrare

În construcția de mașini, o piesă își petrece, în medie, doar 5% din timpul total de fabricație pe o mașină-unealtă, restul reprezentându-l așteptările pentru următoarea fază tehnologică; iar din cei 5%, numai o treime reprezintă procesul efectiv de prelucrare. Prin urmare, doar circa 1.5% din durata ciclului de fabricație sînt realmente productive. Pentru a obține o eficiență sporită prin creșterea indicilor de folosire a echipamentului, fabrica de piese pentru autobasculante și utilaje de construcții rutiere din Kawasaki, a firmei japoneze Komatsu, a introdus — la cele 12 mașini-unealte cu comandă numerică pe care se execută în loturi mici 180 tipodimensiuni de piese — schimbătoare automate de scule și schimbătoare automate de palete. Schema optimă de prelucrare, în cadrul acestui sistem cu grad ridicat de automatizare, este determinată cu ajutorul unui program special pentru calculatorul IBM-370, asistat de minicalculatoare. Totodată, la magazia de scule s-a pus în practică o raționalizare a pregătirii sculelor în seturi. Datorită acestor îmbunătățiri, în loc de 7 operatori, cîștă lucrău într-un schimb la cele 12 mașini, acum este suficient un singur supraveghetor care, de la un pupitr de control, conduce întreaga linie tehnologică. La comanda dată prin apăsarea unui buton, piesa este scoasă dintr-un depozit automatizat, transferată pe un conveier și dusă pînă la schimbătorul automat de palete, apoi fixată pe mașina-unealtă.

### Motivația în muncă

Un grup de sociologi de la Universitatea din Moscova a efectuat o anchetă în trei întreprinderi industriale, în legătură cu rolul stimulării materiale și morale a oamenilor muncii pentru obținerea unor rezultate superioare în activitatea lor. Subiecților anchetați li s-au pus întrebările: ce face ca munca să fie atractivă, care motivuri sînt cele mai puternice? Răspunsurile au situat nivelul câștigului pe locul patru. Ca stimulentele cel mai important au fost indicate raporturile interumane care domnesc în stîmul colectivului de muncă. Locul al doilea a revenit stabilirii unui program de lucru convenabil, care să permită îmbinarea muncii cu învățătura, destinderea și odihna. Al treilea grad de importanță a fost acordat varietății muncii și prestigiului social. Oamenilor nu le este indiferent ce produc, în ce se investeste energia lor fizică și psihică.

### Program de economisire a energiei

În decurs de numai 3 ani, la fabrica din Atlanta a firmei Coca-Cola din S.U.A., consumul de energie electrică a fost redus cu 50.5%, iar cel de gaz metan cu 65% față de media din cei 6 ani precedenți. În condițiile în care volumul producției a crescut cu 27% în comparație cu media din aceeași perioadă. Acest rezultat a fost obținut printr-o abordare organizată a problemei, stabilindu-se obiective, identificîndu-se posibilitățile de intervenție și etapizîndu-le în vederea realizării unui raport optim între efort și efect. Programul de economisire a energiei a fost conceput și înfăptuit în 5 faze:

— introducerea unor raționalizări care nu necesită investiții (analiza și reducerea drastică a nivelurilor de iluminat în secțiile de producție, depozite și birouri, modificarea regimului de funcționare a centralei termice, diminuarea perioadei de funcționare a sistemului de ventilație, renunțarea la unul din cele 3 depozite frigorifice etc.);

— identificarea principalilor consumatori și determinarea consumurilor efective (folosind măsurători tehnice, date din documentațiile echipamentului tehnologic și date contabile). Cu acest prilej s-a descoperit, de pildă, că în

programul de lucru — 10 ore zilnic, 5 zile pe săptămîină — consumul de energie electrică și gaze era mai mic decît în timpul cînd fabrica nu lucra;

— elaborarea unor diagrame de distribuție a energiei;

— prima etapă de investiții — cele care erau destinate principalilor consumatori, aveau o perioadă de recuperare mai scurtă și promiteau reduceri substanțiale ale consumurilor (diminuarea pierderilor de căldură, utilizarea căldurii reziduale, dotarea sistemului de condiționare a aerului cu umiditate și automate de pornire-oprire preroglate pe ore și pe cele 7 zile ale săptămîinii);

— a doua etapă de investiții (instalarea de ventile cu solenoidi acționate electric pentru reglarea funcționării conținente a elementelor de încălzire și de ventilație din instalațiile de condiționare a aerului, modificarea instalației de refrigerare pentru scurtarea perioadei zilnice de funcționare, preîncălzirea apei din rețea cu ajutorul unor schimbătoare de căldură ș.a.)

### Calificarea noilor muncitori

În întreprinderile industriei constructoare de mașini și a prelucrării metalelor din Franța, muncitorii calificați reprezintă în medie 41% din personal, și anume 31.5% în meserii specifice de bază, 8.2% în alte meserii și 1.3% conducători de mijloace de transport intern. (Restul salariaților se repartizează astfel: 23.8% muncitori necalificați, 5.5% maștri și șefi de echipă, 3.7% desenatori tehnici, 4.9% tehnicieni, 3% ingineri și cadre superioare tehnice, 3.7% în servicii comerciale, 9.3% în servicii administrative, 2.3% cadre superioare administrative, 2.8% diverși.) Jumătate dintre ei sînt în primele categorii de calificare. 25% de categorii medii, 20% înalt calificați și 5% constituie așa-numiții „tehnicieni de atelier” — muncitori care au și cunoștințe teoretice ridicate, necesare, de pildă, programării mașinilor cu comandă numerică.

Dintre formele de calificare a noilor muncitori, cele mai bune rezultate, sub raportul integrării rapide a acestora în producție, le dau centrele de pregătire a ucenicilor, ai căror elevi participă, timp de 3 ani, alternativ la lucrul în secții și la cursuri teoretice. În ce privește liceele cu profil industrial, care în prezent își repartizează orarul din cei trei ani de studii în proporție egală între învățămînt general și practică, se studiază o reformă prin care în primul an raportul să fie 2/1, în anul al doilea 1/1 și în anul al treilea 1/2, eventual cu un al patrulea an, în care elevul, avînd deja calificat de calificare, să fie încadrat ca muncitor și să urmeze cursuri de ridicare a calificării.

### Reorientarea serviciilor de consultanță

Puse în fața fenomenului de „respingere” din partea întreprinderilor cărora le oferă soluții stabilite „din afară” pentru diferitele lor probleme de conducere și organizare, tot mai multe firme de consultanță din Occident trec la o nouă formă de prestări de servicii specifice, bazată pe o colaborare organică cu beneficiarii. Folosind analiza sistemică și modul de gîndire prospectiv, ele se situează în rolul de catalizator, incitînd cadrele din întreprinderi să gîndească singure, înlesnind comunicarea între ele, ajutînd la structurarea ideilor și la elaborarea de soluții a căror implementare revine în exclusivitate beneficiarului. Pornind de la o gamă de „produse” de consultanță ce evoluează în funcție de piață și care se bazează pe marketing și pe analiza financiară, aceste firme prezintă, la încheierea contractului, un caiet de sarcini prestabil, prin care costul serviciului prestat este legat de rentabilitatea obținută.

Redactor coordonator: Dorin CONSTANTINESCU



## Conducere — consilii populare

## Efectuarea recensământului animalelor domestice — acțiune de interes național

Pornindu-se de la exigențele actualei etape de dezvoltare economico-socială a țării care impune sporirea într-un ritm intens a producției de animale și a producției pe animal, printr-un recent act normativ al Consiliului de Stat se reglementează într-o concepție nouă efectuarea recensământului animalelor domestice (Decretul nr. 1/1982, publicat în B. of. nr. 1 din 7 ian. 1982).

Importanța deosebită a acestei acțiuni constă în luarea unor măsuri, care să ducă la stabilirea unei baze reale pentru elaborarea planurilor cincinale și anuale, a programului de autoconducere și autoaprovizionare teritorială, ceea ce presupune cu necesitate informații detaliate cu privire la structura, caracteristicile și potențialul de producție al șeptelului.

Spre deosebire de Decretul nr. 516/1978, (abrogat prin Decretul nr. 1/1982), care reglementa efectuarea recensământului animalelor domestice, actualul act normativ cuprinde o serie de noi dispoziții menite să sporească răspunderea persoanelor fizice și juridice în respectarea prevederilor legale privind înregistrarea datelor ce fac obiectul recensământului. Astfel, personalul care efectuează recensământul este obligat conform art. 8 din Decret să înregistreze animalele din gospodăriile populației pe baza declarației proprietarului și a verificării numărului de animale existent, prin vizitarea fiecărei gospodării. Declararea de către persoana fizică a unui număr de animale mai mic decât cel real are drept consecință trecerea animalelor nedeclarate în proprietatea statului fără nici o despăgubire pentru fostul proprietar. Același fapt al declarării nesincere a numărului de animale atrage consecințe și asupra unității socialiste de stat sau cooperatiste. Dacă fapta constă în declararea unui număr de animale mai mic decât cel real, consecința este preluarea animalelor nedeclarate la fondul de stat centralizat, persoana fizică vinovată de încălcarea obligației de declarare fiind obligată să răspundă material, prin suportarea contravalorii pagubei adusă unității.

● Comitetele sau birourile executive ale consiliilor populare, ca organ al administrației de stat cu competență generală în unitatea administrativ-teritorială în care funcționează, le revin în condițiile decretului privind recensământul animalelor domestice, următoarele atribuții privind pregătirea, coordonarea și conducerea lucrărilor de recensământ: constituie comisiile județene și a municipiului București ale sectoarelor municipiului București, municipale, orașenești și comunale, pentru recensământul animalelor, conform anexei nr. 2 la Decret; desemnează prin decizie membrii acestor comisii; asigură personalul

necesar recensământului care va fi recrutat dintre cadrele tehnice, agricole, personalul consiliilor populare, precum și din alte cadre de specialitate; asigură cunoașterea prevederilor Decretului în rândul tuturor locuitorilor care dețin animale; asigură popularizarea prevederilor Decretului în adunările cetățenești, colectivele de muncă din cadrul cooperăției agricole de producție și unitățile agricole de stat; ia măsuri pentru înregistrarea tuturor animalelor pe care le au în subordine potrivit instrucțiunilor emise de Comisia centrală pentru recensământul animalelor domestice; controlează respectarea strictă a dispozițiilor legale privind desfășurarea recensământului; răspunde de întreaga activitate de recenzie a animalelor din unitățile administrativ-teritoriale în care funcționează.

● La efectuarea recensământului animalelor domestice un rol important revine comisiilor de recensământ constituite potrivit anexei nr. 2 la Decret. Acestea, potrivit legii, iau măsuri pentru instruirea personalului recrutat pentru recensământul animalelor și asigurarea mijloacelor de transport și cazare, pentru cei ce participă la efectuarea, îndrumarea și controlul lucrărilor de recensământ; iau măsuri pentru înregistrarea corectă a animalelor aflate în drum sau la iernat în alte localități decât cele în care își au sediul sau domiciliul deținătorii lor.

● În îndeplinirea sarcinilor ce le revin pe timpul efectuării recensământului membrii comisiilor pentru recensământul animalelor domestice beneficiază de protecția legii, ca și persoanele care îndeplinesc funcțiile ce implică exercițiul autorității de stat. Personalul recrutat pentru pregătirea și efectuarea operațiilor privind recensământul este scutit pe perioada acestor operații de sarcinile ce-i revin la unitățile unde este încadrat în muncă și își păstrează toate drepturile de care beneficiază în aceste unități. Personalul muncitor desemnat pentru recensământul animalelor răspunde nemijlocit de înregistrarea întregului efectiv de animale existent la data recensământului; de asemenea, ei au datoria de a controla la fața locului existența animalelor și exactitatea datelor declarate de proprietari. Deținătorii de animale sînt obligați să permită și să înlesnească personalul care efectuează recensământul și organului de control să verifice la fața locului realitatea datelor declarate.

● Încălcarea prevederilor Decretului a cărui prezentare constituie obiectul rîndurilor de față, atrage răspunderea persoanelor în cauză, în care, în raportul cu vinovăția, gradul de pericol social a faptei, poate fi disciplinară, materială, civilă, contravențională sau penală. Astfel, constituie infracțiune și se pedepsește conform Legii penale, declarea unui număr de animale mai mare decât cel deținut efectiv. Constituie contravenție dacă faptele nu au fost săvîrșite în astfel de condiții încît potrivit legii penale să fie considerate infracțiuni: nerespectarea de către personalul însărcinat cu efectuarea recensământului a dispozițiilor legale privind înregistrarea datelor ce fac obiectul recensământului sau membrilor echipei de verificare de a con-

trola la fața locului numărul animalelor din categoria celor prevăzute a se recenza (amendă de la 1000 la 3000 lei).

Constatarea contravenției și aplicarea amenzii se fac de către primar, precum și de către persoanele anume împuternicite de Comisia centrală sau comisiile județene și a municipiului București, pentru recensământul animalelor domestice. Contravențiilor sus-menționate le sînt aplicabile dispozițiile Legii nr. 32/1968, privind stabilirea și sancționarea contravențiilor.

Fac obiectul recensământului, efectivul de bovine, porcine, ovine, caprine, cabaline, iepuri de casă, animale de blană pentru crescătorii, pășuni și familii de albine, existent la începutul anului în unitățile socialiste și alte uni-

tăți deținătoare de animale, precum și în gospodăriile populației.

Președinții comitetelor și birourile executive, ale consiliilor populare și celălalt personal muncitor din consiliile populare, direcțiile de statistică județene și ale municipiului București, conducerile unităților agricole socialiste, precum și întreg personalul care participă la efectuarea recensământului, au obligația de a semna de luarea la cunoștință a prevederilor Decretului privind efectuarea recensământului animalelor domestice și de a asigura aplicarea riguroasă a acestora.

Ilie VASILE

## Probleme locative și de autogestiune a imobilelor

*Incepînd cu acest număr, publicăm la această rubrică răspunsuri la întrebările cititorilor privind probleme locative și de autogestionarea imobilelor.*

### SCUTIREA ADMINISTRATORULUI ASOCIAȚIEI LOCATARILOR DE LA PLATA CONTRIBUȚIEI PENTRU ACOPERIREA CHELTUIELILOR COMUNE DE FOLOSINȚĂ, ÎNTREȚINERE ȘI REPARAȚII

În activitatea desfășurată de asociațiile locatarilor s-au semnalat situații în care adunările generale ale acestora au hotărît scutirea administratorului de la plata contribuției pentru acoperirea cheltuielilor comune de folosință, întreținere și reparații. Asemenea hotărîri au un caracter nelegal intrucît contravin dispozițiilor Statutului privind organizarea și funcționarea asociației locatarilor aprobat prin Decretul nr. 387/1977 în care sînt stabilite limitele maxime ale indemnizației ce se poate acorda administratorului, în raport de numărul de membri ai asociației. În conformitate cu art. 5 din Statut, adunarea generală a asociației hotărâște, în raport de volumul de muncă necesar a se presta de către administrator, quantumul indemnizației lunare ce urmează a se plăti acestuia, pînă la limitele maxime prevăzute de același act normativ. Hotărîrile adunărilor generale ale asociațiilor locatarilor prin care se acordă, în beneficiul administratorilor, scutiri de la plata contribuției pentru acoperirea cheltuielilor comune nu fac decît să majoreze, în mod indirect, quantumul indemnizațiilor plătite acestora constituind încălcări ale dispozițiilor statutele. Asemenea hotărîri nelegale pot fi anulate după caz,

de judecătoria competentă în cazul contestației formulate de un membru al asociației sau de o altă persoană interesată, în termen de 15 zile de la adoptare ori de către Comitetul executiv al consiliului popular pe raza căruia se găsește imobilul, după expirarea termenului de contestație.

### IMPOSIBILITATEA ANULĂRII SAU MODIFICĂRII HOTĂRÎRILOR COMITETULUI ASOCIAȚIEI LOCATARILOR DE CĂTRE PREȘEDINTE

În activitatea comitetelor asociațiilor locatarilor se întîlnesc, uneori, situații în care se invocă un așa-numit „drept de veto” al președintelui acestui organ colectiv care ar putea să anuleze, să modifice sau să împiedice aplicarea acestora. O asemenea practică este vădit nelegală intrucît Statutul privind organizarea și funcționarea asociației locatarilor aprobat prin Decretul nr. 387/1977 nu consacră că președintele, vicepreședintele, secretarul sau un alt membru al comitetului pot exprima mai mult de un vot în cadrul acestui organ de conducere colectivă al asociației ori că președintele sau alt membru al comitetului pot anula, modifica sau împiedica aplicarea hotărîrilor adoptate de comitet. Potrivit dispozițiilor art. 10 din Statut comitetul asociației locatarilor se întrunește cel puțin o dată pe lună și lucrează valabil în prezența a jumătate plus unu din numărul membrilor săi adoptînd decizii valabile cu

votul a cel puțin două treimi din numărul celor prezenți. În intervalul dintre ședințele comitetului, președintele acestuia asigură realizarea măsurilor stabilite de adunarea generală și de comitet, controlînd și dînd indicații personalului asociației pentru rezolvarea sarcinilor ce îi revin.

### DEȚINEREA DE CIINI ÎN LOCUINȚE

Potrivit dispozițiilor art. 29 al. 2 din Legea nr. 25/1981 privind impozitele și taxele locale, deținerea și creșterea ciinilor în apartamentele situate în blocuri de locuințe sau în clădiri cu mai multe apartamente se poate face numai cu aprobarea asociației locatarilor. Potrivit art. 38 din Decretul nr. 425/1981 emis în aplicarea acestei legi, încălcarea acestei dispoziții legale constituie contravenție și se sancționează cu amendă de la 500—1000 lei. Art. 35 din același decret denumind ciinii ținuți în locuințe — ciini de agrement — (deo-sebindu-i de ciinii de pază și de cei de vîntătoare), stabilește în sarcina deținătorilor acestora obligația de a plăti, anual, următoarele taxe: pentru primul ciine — 300 lei; pentru al doilea ciine și următorii (pentru fiecare ciine) — 600 lei. Sînt excepțai de la plata acestor taxe deținătorii de ciini în vîrstă de pînă la 6 luni, ai celor ce însoțesc nevătători și ai celor folosiți în echipele de salvamont. Decretul 425/1981 instituie obligația tuturor deținătorilor de ciini de a-i declara organelor financiare locale în vederea stabilirii taxei, în termen de 6 luni de la naștere și de 15 zile de la dobîndire. În cazul în care deținerea ciinilor încetează indiferent de cauză, taxa anuală nu se recalculează.

## POZIȚIA UZUFRACTUARULUI ÎN RAPORT CU ASOCIAȚIA DE LOCATARI

Uzuzfructuarul este o persoană fizică sau juridică, titulara dreptului de uzufruct sau de cvasi-uzufruct. Dreptul de uzufruct conferă titularului posesia și folosința asupra lucrului (bun mobil sau imobil) ce aparține altuia, precum și posibilitatea exercitării acestor atribute (posesia și folosința), în aceleași condiții ca și proprietarul, având obligația de a conserva substanța bunului respectiv.

Uzuzfructuarul poate fi membru al asociației de locatari în cazul în care locuiește într-un apartament asupra căruia are drept de uzufruct, apartament situat într-un imobil unde s-a constituit o asociație de locatari. El este membru al asociației și în cazul în care locuiește împreună cu proprietarul în același apartament, dar gospodărește separat de acesta, dat fiind că uzuzfructuarul are o situație juridică similară cu a unui chiriaș, din punct de vedere al raporturilor sale cu asociația de locatari. Într-adevăr, deși în art. 3 din Statutul asociației, aprobat prin Decretul nr. 387/1977, uzuzfructuarul nu este inclus printre membrii de drept al asociațiilor de locatari (dată fiind frecvența destul de redusă a unor asemenea cazuri), totuși din economia prevederilor statutare și din principiile generale de drept, uzuzfructuarul având numai calitatea de a poseda și de a folosi un bun, calitate pe care, în cadrul

contractului de locațiune, o are și chiriașul, este firesc ca titularul dreptului de uzufruct să fie considerat într-o poziție juridică similară cu a chiriașului. De aci o serie de consecințe: el are în raport cu asociația de locatari și cu ceilalți colocatari din imobilele cu mai multe apartamente aceleași drepturi și obligații ca orice alt membru, titular al unui contract de închiriere. Situația este aceeași și în cazul în care uzuzfructuarul locuiește în același apartament cu noul proprietar cu condiția de a nu gospodări împreună. Și în cazul amintit el este considerat și tratat din punct de vedere juridic exact în aceleași condiții cu titularul unui contract de închiriere. Așadar, în situația arătată, în același apartament vor figura doi membrii de drept ai asociației, exact ca în cazul în care ar locui un proprietar și un chiriaș.

Situația uzuzfructuarului care a cedat beneficiul dreptului său de uzufruct unei alte persoane este însă diferită. Întrucât beneficiarul acestui drept devine locatar în imobil, persoana în cauză va fi considerată ca membru al asociației, va avea toate drepturile și obligațiile unui colocatar. Uzuzfructuarul neavând calitatea de membru întrucât nu-și execută dreptul său de uzufruct va fi considerat drept un terț în raporturile cu asociația locatarilor. Drepturile și obligațiile stabilite de prevederile statutare în sarcina proprietarilor vor fi exercitate și îndeplinite în toate situațiile menționate mai sus de noul proprietar.

## Răsfoind prin dosare

### Despre „penalizarea” penalizărilor

Refolosirea ambalajelor impune, cum bine se știe, restituirea lor către furnizori, de către beneficiarii mărfurilor. Față de importanța pe care o prezintă pentru economie restituirea la timp și în anumite cote minime a ambalajelor, legiuitorul a prevăzut în Legea contractelor economice o anumită penalitate pentru fiecare zi de întârziere.

Dacă sistemul de restituire, ca regulă generală, funcționează bine, sincronizat, mai sînt și situații în care apar unele defecțiuni ce nu pot avea nici un fel de justificare, așa cum rezultă din dosarul nr. 1525/1981 al Arbitrajului de Stat Central. Răsfoind acest dosar, reținem următoarea situație de fapt: Furnizoarea, Întreprinderea de bere Mărgineni — Bacău, în baza contractului încheiat pentru anul 1979, a solicitat organului arbitral să oblige pe beneficiară, Întreprinderea comerțului cu ridicăla de produse alimentare — Vrancea, să restituie ambalaje în valoare de 348.186 lei și să plătească penalități pentru întârziere de 324.093 lei. Do-

vada, de necontestat, a nerestituirii ambalajelor este făcută cu un proces-verbal încheiat de părți la data de 31 ianuarie 1981, prin care se recunoaște, în mod indubitabil, soldul ambalajelor nerestituite.

Cum se explică totuși faptul că pînă la această dată, deci după doi ani, ambalajele în cauză nu au fost restituite? Beneficiara mărfurilor, pîrita în cauză, motivează nerestituirea lor pe împrejurarea că începînd cu 1 ianuarie 1981 a încetat să mai fie verigă intermediară între furnizorul-producător și comerțul cu amănuntul și, ca urmare, susține ea, obligația de restituire a ambalajelor îi revenea întreprinderii direct beneficiare, respectiv I.C.S.A.A.P. — Focșani. Dacă pentru viitor lucrurile stau așa, aceasta n-o absolvă pe pîrita din dosar să-și lichideze toate obligațiile născute din contractul încheiat pe 1979.

Nesocotind faptul că pentru fiecare zi de întârziere curg penalități, pîrita nu a luat nici o măsură să-și lichideze obligațiile contractuale asu-

mate. Dar să fim drepecți. De făcut, a făcut totuși ceva. A încheiat un nou proces-verbal, la 1 iulie 1981, deci după un an și jumătate de la data nașterii litigiului, prin care a recunoscut că nu a restituit nici ea, și nici vreo altă unitate din comerțul cu amănuntul, ambalajele în cauză.

Fără să încercăm să pronosticăm sfîrșitul acestei „epopei”, constatăm, cu un sentiment de regret, că la 31 ianuarie 1982, deci după doi ani de la data cînd obligația de restituire a ambalajelor a fost pe deplin stabilită, că pîrita, ca urmare a inacțiunii sale, este debitoare virtuală, față de reclamantă, cu suma de 1.050.060 lei (debit care crește cu 1.945 lei în fiecare zi ce trece pînă la soluționarea definitivă a litigiului, prin restituirea ambalajelor în cauză).

Oare bugetul de venituri și cheltuieli al Întreprinderii în culpă este atît de lejer încît să suporte asemenea cheltuieli nejustificate? Ce ar spune cei ce se fac vinovați de nerespectarea obligațiilor contractuale dacă ar fi „penalizați” din bugetul propriu pentru astfel de penalități?

DALEX

## OFERTE ● OFERTE ● OFERTE ● OFERTE ● OFERTE ● OFERTE

COOPERATIVA „GUTINUL“  
BAIA MAREBd. București nr. ?  
telefon 14881, 14882, 34900, 34481;  
Telex 33255

## PIESE DE SCHIMB

- Lampă E EF 80 buc. 275
- idem EF 86 buc. 62
- idem 6 T 10 buc. 164
- idem 6 K 4 buc. 1
- idem PCF 200 buc. 40
- idem 6 Y 38 buc. 14
- Trafo rețea 47688 buc. 2
- idem 35239 Royal buc. 8
- idem 35158 buc. 5
- Trafo ieșire 32867 buc. 11
- Trafo defazor Sinaia 33161 buc. 16
- Ansamblu F-1 Traviata 33129 buc. 35
- idem F-1 Neptun 21842 buc. 110
- idem F-1 Neptun-Atlantic 21498 buc. 154
- idem F-1 Neptun-Atlantic 21850 buc. 140
- idem F-1 Neptun 21851 buc. 140
- idem F-1 Aida-Carmen 46121 buc. 3
- idem F-1 Aida-Carmen 46122 buc. 88
- idem Trafo F-1 33796 A-1 buc. 68
- idem Trafo F-1 32796 E-2 Sinaia buc. 115
- Trafo F-1 32796 B-5 buc. 19
- idem F 32796 E-1 buc. 45
- idem 32796 B-4 buc. 16
- idem F-1 32796 D-1 buc. 46
- idem 32796 A-4 buc. 33
- idem 32796 C-1 buc. 68
- idem 32796 C-2 buc. 75
- idem 32796 C-3 buc. 75
- idem 32796 B-6 buc. 74
- idem Carmen buc. 2
- idem ieșire Stasfurt buc.
- Filtru cond F-1 45666 buc. 41
- Trafo linii R-205 buc. 5
- idem linii Oliver buc. 3
- Tranzistor EFT 306 buc. 29
- idem EFT 321 buc. 154
- idem EFT 307 buc. 139
- idem EFT 308 buc. 145
- idem 353 buc. 85
- idem 313 buc. 16
- idem 322 buc. 300
- idem AC 178 buc. 71
- idem 179 buc. 73
- idem EFT 212 buc. 20
- idem 2 SA 235 buc. 65
- idem AF 125 buc. 40
- idem 126 buc. 166
- idem EFT 131 buc. 17
- idem 131 buc. 14
- idem GC 512 buc. 21
- idem 2 SA 341 buc. 53
- idem SF 177 buc. 10
- idem AC 180 buc. 166
- idem BC 413 buc. 22
- idem EC 211 buc. 1
- idem ASZ 16 buc. 14
- idem 17 buc. 25
- idem AC 184 buc. 193
- idem 185 buc. 201
- idem EFT 250 buc. 10
- idem 312 buc. 75
- idem 311 buc. 20
- Diodă B/O 580 buc. 156
- DC-1 Diodă buc. 10
- Diodă OA 1172 buc. 22
- idem DRR 404 buc. 57
- idem BZ 550 buc. 79
- idem ZF 33 A buc. 4
- idem Z-1 ST-1 buc. 11
- idem DZX 79 C-5 buc. 150
- idem BZX 79 C-33 buc. 20
- idem BZP 687 buc. 10
- idem I N 3023 buc. 10
- DC-4 Diodă buc. 18
- Diodă I N 3020 buc. 45
- idem BVP 401 buc. 43
- idem 660 buc. 15
- 32721/00-06 buc. 205
- idem 250 k cu ax lung 32728/20.208 buc. 95
- idem 500 k 32897/02205 buc. 20
- Pot-metru f. int. 500 k 32721/00 406 buc. 45
- idem 500 k 32721/00403 buc. 48
- idem L. MO. liniar buc. 28
- idem 1.MO. Saturn 32721/003 buc. 32
- idem liniar cu ax lung 32721/00307 buc. 12
- Pot-metru f. intr. 1.MO. liniar Modern 3272/00308 buc. 35
- Potențiomtru f. intr. 1 MO liniar 32728/00310 buc. 114
- idem 110 lag. 32721/00907 buc. 24
- idem 250 k 32844/00304 Miraj buc. 20
- idem 50 k 32897/1205 buc. 100
- idem 500 k 32897/2205 buc. 85
- idem 1 k so 500 K buc. 62
- idem 500 k si 500 3289/1205 buc. 6
- idem 250 k — Aida, Carmen 32961/00205, 32897/01205 buc. 88
- idem dublu 2 OM + 1 OM Melodia buc. 4
- idem 250 k leg. 32722/10804 buc. 39
- idem O.1 M Saturn, Clasic P 33417 buc. 217
- idem Miezi 1 K 332841/0260 buc. 351
- idem Cosmos 500 K buc. 2
- idem f. intr. 20600 C 25/50 K buc. 105
- idem 20600 C 25/0,25 MO buc. 20
- idem dublu f. int. 1 MO Saturn 32729 buc. 99
- idem ajustabil 100 M 32824/01300 buc. 107
- idem dublu f. intr. 10x10 K 32730/0150 2015 buc. 6
- idem cu intr. 5 K Mamaia 32730 buc. 106
- idem cu intr. 10 K buc. 3
- Rezistență 300 A 16 W buc. 45
- idem bobinate 2,2 ZO buc. 31
- idem 2,4 buc. 95
- Ax potențiomtru ajustabil 45460 buc. 139
- Cablu FIT ajustabil 34322 buc. 281
- Rezistență 330 A 7 W buc. 119
- idem 230 A 4 W buc. 4
- idem 1 K 4 W buc. 47
- idem 1,8 K 4 W buc. 15
- idem 2,2 K 4 W buc. 19
- idem 5,6 K 4 W buc. 10
- Clape Saturn 21919 buc. 42
- Condensator elco 200 mf/350 y buc. 2
- Condensator e 110 1000 mf/16 y buc. 100
- idem 2x100/mo mf/350 y circ imprimat. buc. 217
- idem ceram disc. 2,7 pf/500 W buc. 200
- idem ceram disc. 3,9 pf/500 V buc. 41
- Condensator ceramic disc 4,7 pf/500 V buc. 144
- idem 5 pf/500 V buc. 148
- idem 6,8 pf/500 V buc. 39
- idem 12 pf/500 V buc. 159
- idem 14 pf/500 V buc. 75
- idem 15 pf/500 V. buc. 64
- idem 39 pf/500 V. buc. 240
- idem 47 pf/500 V. buc. 70
- idem 50 pf/500 V. buc. 9
- idem plachete 100—150 pf/70 V buc. 80
- idem ceramic disc 150 pf/500 V buc. 118
- idem 200 pf/500 V. buc. 31
- idem 220 pf/500 V buc. 579
- idem 250 pf/500 V buc. 20
- idem 390 pf/500 V. buc. 25
- idem 820 pf/500 V. buc. 2
- idem 1000 pf/500 V buc. 35
- idem tubular 2,7 pf/500 V buc. 10
- idem 4,2 pf/500 V buc. 288
- idem 104 18 pf/500 V buc. 190
- idem 8,2 pf/500 V buc. 104
- Cond. cer. tubular 10 pf. buc. 274
- idem 12 pf buc. 170
- idem 15 pf buc. 10
- idem 20 pf buc. 283
- idem 11 pf. buc. 50
- idem 25 pf buc. 1
- idem 27 pf. buc. 17
- idem 30 pf. buc. 332
- idem 39 pf. buc. 002
- idem 47 pf buc. 151
- idem 51 pf. buc. 3
- idem 68 pf. buc. 66
- idem 82 pf. buc. 21
- idem 150 pf. 114
- idem 150 pf. buc. 70
- idem 180 pf. buc. 27
- idem 200 pf. buc. 321
- idem 220 pf. buc. 66
- idem 270 pf. buc. 226
- idem 330 pf. buc. 181
- idem 360 pf. buc. 190
- idem cond. cer. tubular buc. 198
- idem buc. 4
- Cond. cer. disc. 1 M F-12 V buc. 104
- idem 2 M F—500 V buc. 3

- idem 3,3 M F—500 V. buc. 472
- idem 4,7 M F—500 V buc. 460
- idem 5 M F—500 V buc. 4
- idem 6,8 M F—500 V. buc. 291
- idem plachete 6,8 P F—500 V. buc. 275
- idem 82 P F—500 V. buc. 15
- idem 120 P F—500 V. buc. 5
- idem 1,5 NF/30 V. buc. 200
- idem 220 pf/70 V. buc. 60
- Cond. cer. plachetă 150 pf/70 V. buc. 50
- idem 220 NF 500 V buc. 465
- idem 10 MF 500 V buc. 401
- Cond. hirtie cerat. 1000 pf. 400 V buc. 96
- idem 1500“ 400 V buc. 142
- Cond. hirt. cerată 1500 pf—630 V. buc. 123
- idem 2200 pf — 400 V buc. 47
- idem 2200 pf—630 V buc. 300
- idem 3300 pf—630 V buc. 191
- idem 3300 pf—400 V. buc. 30
- idem 4700 pf.—400 V. buc. 10
- idem 6800 pf—630 V. buc. 2
- idem 0,01 mf. 400 V buc. 3
- idem 0,01 mf. 630 V buc. 5
- idem 0,015 mf. 630 V buc. 19
- idem 0,1 mf. 400 V buc. 15
- idem 0,1 mf. 50 V buc. 2
- idem 0,22 mf. 50 V buc. 2
- idem 0,22 mf. 630 V buc. 29
- idem cer. tub. 6,8 pf. 500 V buc. 1
- idem hirt. cert. 0,5 mf. 350 V buc. 57
- idem 0,25 mf. 350 V buc. 27
- idem stirolflex 50 pf. 125 V buc. 50
- idem 50 pf. 400 V. buc. 9
- idem 56 pf. 400 V buc. 4
- idem 68 pf. 160 V. buc. 80
- idem 68 pf. 630 V buc. 50
- idem 160 pf. 200 V. buc. 35
- idem 180 pf. 160 V buc. 90
- idem 180 pf. 250 V. buc. 26
- idem 220 pf. 250 V buc. 1
- idem 220 pf. 160 V buc. 96
- idem 220 pf. 250 V. buc. 460
- idem 220 pf. 500 V buc. 107
- idem 250 pf. 3000 V. buc. 10
- idem 270 pf. 250 V buc. 20
- idem 330 pf. 250 V buc. 151
- idem 470 pf. 160 V buc. 300
- idem 560 pf. 250 V buc. 6
- idem 1620 pf. 160 V buc. 49
- idem 3300 pf. 250 V buc. 1
- idem 5500 pf. 160 V buc. 30
- idem 1 N.P. 160 V. buc. 31
- idem 1 N.P. 250 V. buc. 205
- Condensator stirolflex 1 N.F. 630 V buc. 487
- idem 3,3 N.F. 630 V buc. 76
- idem 3,9 N.F. 630 V buc. 99
- idem 5 N.F. 250 V buc. 80
- idem 5,5 N.F. 160 V buc. 130
- idem 5,6 N.F. 25 V buc. 25
- idem 5,6 N.F. 630 V buc. 155
- idem 6,2 N.F. 630 V buc. 48
- idem 6,8 N.F. 25 V buc. 214
- idem 15 N.F. 630 V buc. 14
- idem 16 N.F. 25 V buc. 15
- idem 20 N.F. 160 V buc. 65
- idem 22 N.F. 630 V buc. 442
- idem 33 N.F. 25 V buc. 32
- idem 23,7 N.F. 630 V buc. 60
- Cond. hirtie metaliz. 0,25 mf. 160 V. buc. 3
- idem 0,01 mf. 400 V buc. 1
- idem 0,05 mf. 160 V buc. 1
- idem 0,1 mf. 160 V buc. 5
- idem 0,25 mf. 160 V buc. 7
- idem 0,1 mf. 125 V buc. 4
- idem 0,1 mf. V buc. 1
- idem 0,5 mf. 160 V buc. 9
- idem 0,015 mf. 1000 V buc. 541
- idem 0,1 mf. 630 V buc. 30
- idem 0,68 mf. 400 V buc. 75
- idem 68 NF. 160 V. buc. 5
- idem 1,5 mf. 100—120 V buc. 49
- Cond. elco 2 mf. 50—60 V buc. 12
- idem 3 mf. 3 V buc. 39
- idem 3 mf. 100—120 V. buc. 96
- idem 5 mf. 3 V buc. 2
- idem 2,5 mf. 25—30 V buc. 150
- idem 10 mf. 3 V buc. 1
- idem 10 mf. 30—35 V buc. 6
- idem 10 mf. 100 V buc. 3
- idem 12 mf. 100—120 V. buc. 350
- Condensator elco 20 mf. 6—8 V buc. 41
- idem 25 mf. 12—15 V buc. 257
- idem 25 mf. 50 V buc. 170
- idem 30 mf. 3 V buc. 34
- idem 30 mf. 50 V buc. 140
- idem 36 mf. 3—4,5 V buc. 35
- idem 50 mf. 50 V buc. 190
- idem 47 mf. 100 V buc. 100
- idem 47 mf. 63 V buc. 124
- idem 50 mf. 6—8 V buc. 15
- idem 50 mf. 3 V buc. 26
- idem 50 mf. 12—15 V buc. 72
- idem 50 mf. 100 V. buc. 24
- idem 80 mf. 13 V buc. 25
- idem 92 mf. 100 V buc. 140
- idem 100 mf. 12 V buc. 200
- idem 100 mf. 6 V buc. 105
- idem 100 mf. 16 V buc. 65
- idem 180 mf. 6 V. buc. 195
- idem 200 mf. 01 V buc. 148
- idem 220 mf. 25 V buc. 100
- idem 200 mf. 12 V buc. 150
- idem 150/10 V buc. 45
- idem 220 mf. 16 V buc. 5
- idem 150 mf. 3—4,5 V buc. 11
- idem 20 mf. 4 V buc. 22
- idem 300 mf. 3—4,5 V buc. 66
- idem 300 mf. 110 V buc. 55
- idem cu şurub 32 mf./350 V buc. 52
- idem 25 mf. 300 V ax101 buc. 25
- idem cu şurub 25 mf. 350 V. buc. 2
- idem 32 mf. 450 V buc. 77
- idem 32 mf. 200 V buc. 4
- idem 32 mf. 200 V buc. 2
- idem f. şurub 32 mf. 350 V buc. 4
- idem cu şurub 50 mf. 350 V buc. 273
- idem f. şurub 200 mf. 100 V buc. 24
- idem 200 mf. 150 V buc. 6
- idem 1000 mf. 35—50 V buc. 4
- Condensator PNP 0,068 mf. 400 V buc. 250
- idem 0,047 mf. 500 V buc. 121
- idem 0,047 mf. 400 V buc. 103
- idem 0,022 mf. 400 V buc. 182
- idem 0,68 mf. 250 V buc. 247
- idem 0,47 mf. 250 V buc. 100
- idem 0,47 mf. 400 V buc. 126
- idem 0,68 mf. 400 V buc. 75
- idem E-100 1000 mf. 40 V buc. 30
- Robine OUS 46107, 46116, 46827 buc. 64
- idem UL 31771 A buc. 96
- idem 42,200—46,263—46267 buc. 189
- idem IUM 43,518—43,519—46,266 buc. 136
- idem IUM Defin. 32293 buc. 90
- idem IUM 46/12 buc. 32
- idem CUS 46,117 buc. 1
- Clape Radio 44,875, 76, 77, 78, 79 buc. 511
- Clape 33350—21535 buc. 34
- Clape Albatros ; 45737, 45739, 45738 buc. 66
- Buton mici 30994 buc. 1
- Buton definitiv 45.775 buc. 108
- Buton acord Aida-Carmen 4 buc. 10
- Buton acord 46647—488 buc. 55
- Buton Carmen 3 buc. 3
- Cond. Variabil 35.188 buc. 10
- Ansorub dulle bac scală buc. 2
- Claviatură cu 5 clape buc. 1
- Ornament frontal buc. 31
- Suport bară cască buc. 10
- Ornament 32265 Albatros buc. 14
- Trimer Ceramic Mamaia buc. 8
- idem buc. 8
- Tamburi cond. variabil buc. 34
- Capac casetă spate 10458 buc. 43
- Condensator unde 21392 buc. 37
- Regleți 33378 buc. 8
- Comutator ton central Mamaia buc. 3
- Casetă cu franco 10733 buc. 24
- Capac spate, 10608 Difuzor buc. 10
- Miez ferită AT 1197 buc. 14
- Tub baterie Mamaia buc. 50
- Clape 46637, 38, 39, 40, 41 buc. 278
- Buton Nordic ST 68 Mongolă buc. 48
- Rezistențe b. 5 M 10 V buc. 51
- Soclu Noval 31758, 10441 buc. 108
- idem 32719 buc. 25
- Rezistență bob. 56 V buc. 24
- Mufă mamă Miraj buc. 10
- Placă circ. 10459 buc. 1
- Mască butoane 33520 buc. 1
- Arc 44784, 872, 45,928, 45 167 buc. 165
- Mască Venus 10672
- Ornament 2 Venus 45917 buc. 1
- Subansambly miez soc. Miraj buc. 2
- Şurub reglaj 45163 buc. 36
- Arc Miraj, Venus 46085 buc. 12
- Scară radio Mamaia-Albatros buc. 17
- Scară Cora 41964 buc. 1
- Notir B 4—B 41 buc. 4
- Ace doze VK 311 buc. 22
- Curea transmisie Mag. buc. 90
- Role ceramic zifonă buc. 20
- Rola pres. Mag. buc. 37
- Rolă cauciuc CC 80 buc. 35
- Rolă intern BAC buc. 23
- Baton schimb. vit. Hc 10 buc. 25
- Baton mic Sinaia 46361 buc. 15
- Clape dif. B 4—41 buc. 5
- Rondea plastic Ziphone buc. 25
- Braş f. doze Star buc. 2
- Mufă magnetofon buc. 1
- Inel siguranță 02400 buc. 33
- Suport schimb. 7 AA buc. 2
- Arc spiral 0,5x4,5 buc. 23
- Arc suprafon buc. 5
- Arc suprafon buc. 15
- Microfon, B-4 buc. 7
- Biliș 0,4 buc. 15
- Garnitură cauciuc supraf. buc. 5
- Braş f. doză buc. 6

— Garnitură sup. cauciuc Polonez buc. 10  
 — Piuliță mat. plastic buc. 10  
 — Arc pt. braț suprf. buc. 5  
 — Buton ind. disc. suprf. buc. 10  
 — Manșon cauciuc suprf. buc. 5  
 — Inel piuliță m. plastic buc. 10  
 — Arc 4x4 Zipfone buc. 2  
 — Pirolnie II Suprafon buc. 1  
 — Rezistență C 3 W—1,5 K buc. 26  
 — Rezist. bob. 10W buc. 1  
 — Bobină MF Cosmos buc. 1  
 — Regl. intrare și oscil. diferiți buc. 69  
 — Ans. R.F. Mangalia 21545 buc. 6  
 — Ans. 21877 buc. 16  
 — Bucșă antenă 33493 buc. 1,  
 — Fond scală 33529 buc. 1  
 — Resort contact 44576 buc. 5  
 — Suport antenă 33437 Neptun buc. 36  
 — Siguranță bucsi antenă 42652 buc. 2  
 — Suport fervt. 46993 buc. 3  
 — Tambur cond. 46614 buc. 10  
 — Miez ferocard 44065 buc. 5  
 — Capac față casetă Neptun buc. 24  
 — Casetă buc. 29  
 — Samele în cld. 45776 buc. 20  
 — Roată dințată 45947 buc. 10  
 — Capac spate 10705 Neptun buc. 18  
 — Capac spate casetă cr. 21915 buc. 29  
 — Ansamb. regletă 33524 buc. 10  
 — Buton acord. Moldova buc. 55  
 — Buton Cr. 33533 buc. 40  
 — Tambur 45263 buc. 1  
 — Rolă cauciuc GC641 buc. 50  
 — Buton comandă buc. 5  
 — Grup patent B5 buc. 3  
 — Bobină corecție 47554, 46266 buc. 30  
 — Bobină corecție 47292 buc. 19  
 — Bob. corecție 475, 48318, 48319 buc. 102  
 — Pană Miraj 55872 buc. 48  
 — Bob. def. R 105 buc. 9  
 — Clape Claviatură 45944 buc. 25  
 — Bobină corecție 4749, 47827, 47984 buc. 31  
 — idem Clacis 46096 buc. 5  
 — Bobină separator 48081 Saturn buc. 55  
 — Bobină Maestro 47035 buc. 1  
 — idem sac maestro 47038 buc. 1  
 — idem antenă Maestro buc. 1  
 — idem separat 47288, 48081A buc. 34  
 — Mufă 10292 buc. 2  
 — Bobină IUM 46020 Milcov buc. 34  
 — idem IUL 4602 Milcov buc. 30  
 — idem Saturn 48092 buc. 72  
 — idem Saturn 4809, 48082, 48093 buc. 71  
 — idem Saturn 47285 buc. 5  
 — idem filtru R 106 buc. 3  
 — idem filtru R 106 buc. 2  
 — Scală ALFA 33928 buc. 3  
 — Ansamb. FI 21922—23—24 buc. 42  
 — Trafo FI 21924 buc. 20  
 — Ghidaj 47405 buc. 5  
 — Cap ștergere ZA 147, B 100 buc. 32  
 — idem MK 25 A buc. 27  
 — Suport Antenă 34401 buc. 4  
 — Mufă mag. 33329 buc. 49  
 — idem 38820 buc. 25  
 — Clape Cosmos 1 buc. 10

— Ansamb. Trafo FI AT 1074 buc. 1  
 — idem FI 1067, 1068, 1069 buc. 1  
 — Miner Neptun 33370 buc. 5  
 — Portmetru cu cursor 250 K 22321/11800 buc. 139  
 — idem 1M 22321/2200 buc. 145  
 — idem 500 M 22321—0300 buc. 261  
 — Tambur magnetofon buc. 39  
 — Buton Orion buc. 5  
 — Bob. OVO OUL ALFA 48004 buc. 64  
 — Scală ALFA 48021 buc. 2  
 — Mufă Magn. 5 picioare 21026 buc. 80  
 — Buton Predeal buc. 23  
 — Bobină 48314 Portabil buc. 36  
 — Bobină 48315 buc. 25  
 — Bobină IUL 48317 buc. 28  
 — idem 47420 Portabil buc. 30  
 — Buton clape 47392 buc. 40  
 — Bobină șoc SINAIA buc. 2  
 — Bobină IUL Gloria 78257 buc. 43  
 — idem auto UM, Gloria 49262 buc. 22  
 — idem IUM 48239 Gloria buc. 35  
 — Buton Mondial 48491—45705 Mangalia buc. 34  
 — Bobină L 103 48248, 47248 buc. 52  
 — Clape Cosmos și ST 68595 buc. 5  
 — Reglete 34439 buc. 4  
 — Reglete 34438 buc. 4  
 — Contact TX18 48673/000 buc. 135  
 — Capac spate Pescăruș 22162 buc. 20  
 — Priză Coaxială 1171 buc. 10  
 — Reglete 33444 buc. 35  
 — Ramă 10945 buc. 11  
 — Rezistență bobinată 46398 buc. 5  
 — Scala Gloria 34698 buc. 10  
 — Bucșe metal MK 125 buc. 5  
 — Potențiomtru casetofon buc. 9  
 — Mufă sport 33262 buc. 47  
 — Mufă mamă buc. 10  
 — Sistem antrenare sting B5 buc. 1  
 — Suport rolă B5 buc. 1  
 — Bobină filtru 34779 buc. 4  
 — Clape 3444 buc. 15  
 — Bobină corecție 47935 buc. 11  
 — Trafo rețea b41 buc. 4  
 — Dispozitiv claviatură B 41 buc. 10  
 — Capac cu ornament O. buc. 2  
 — idem inferior B4 buc. 5  
 — idem B5 buc. 4  
 — Alimentator OK 125 buc. 14  
 — Buton Acord MK 125 buc. 10  
 — Buton intr. R125 buc. 5  
 — Masca frontală ZK 140 buc. 2  
 — Rolă presare ZK 140 buc. 20  
 — Suport cu rolă Z K140 buc. 20  
 — Redresor ZK 140 buc. 5  
 — Releu cu 4 com. ZK 140 buc. 5  
 — Comutator ZK 140 buc. 5  
 — Ușiță mat. plastic ZK 140 buc. 6  
 — Bob. oscil. ZK 140 buc. 4  
 — Comut. compl. B 46 buc. 2  
 — Capac sup. B 5 buc. 4  
 — Suport cu rolă B5 buc. 4  
 — Miner mat. plastic B4 buc. 30  
 — Reglete cu 12 contacte B4 buc. 10  
 — idem 18 contacte B4 buc. 10  
 — Decodor Maestro-Stearo buc. 5  
 — Buton acord 47436 buc. 45  
 — Casetă corp ALFA 10802 buc. 20  
 — Ornament ALFA 48018, 48020 buc. 20

— Ansamblu fișe antenă 22441 A buc. 5  
 — idem bob. oscil. 4848, 033, 014 buc. 5  
 — Arc lamelă 64302 buc. 10  
 — Ansambl. Colant 5477—120—015 buc. 2  
 — Trafo. soc. filtraj AT 1009 buc. 2  
 — Inel concentric vol. buc. 8  
 — Clape OK 25 A roșu și alb buc. 22  
 — Mască difuzor B5 buc. 5  
 — Clape stop B4 buc. 10  
 — Mască capete B41 buc. 5  
 — idem difuzor B41 buc. 5  
 — Buton Acord 47961 buc. 25  
 — Cond. PMP 0,01/400V buc. 15/  
 — Clape Predeal 34444 buc. 5  
 — Geam scală 21804 buc. 10  
 — Ansambl. lagăr 5477—115 AK buc. 3  
 — Mască Opera 33925 buc. 1  
 — Mască Olimp 33962 buc. 2  
 — Mască buton Clasic 47168 buc. 1  
 — Mufă autodeconectoare 303154 buc. 58  
 — Miner Cosmos 48398 buc. 15  
 — Scală Neptun 34098 buc. 26  
 — Bobină 46932 buc. 6  
 — Bobină 46935 buc. 10  
 — Buton mic 46756 C buc. 10  
 — Buton HC 12 buc. 10  
 — Suport antenă ferită 43938 buc. 10  
 — Buton Volum 33534 buc. 40  
 — Buton 47839 buc. 15  
 — Bobină 47983 buc. 10  
 — Capac baterii Naptun 34097 buc. 17  
 — Capac spate Milcov buc. 10  
 — Capac spate ALFA 33918 buc. 3  
 — Casetă Baterii ALFA 33910 buc. 10  
 — Clape 48152 buc. 10  
 — Suport perete 46933 buc. 9  
 — Tambur ZK 145 buc. 9  
 — Bobină IUM 46712 buc. 4  
 — idem L 103 48080 buc. 30  
 — Contact baterii 47444 buc. 100  
 — Lichid amortizare kg. 6  
 — Placaj ceramic mp. 106  
 — Oxid cupros kg. 50  
 — Curele continue buc. 70  
 — Glazzuzatz (soluție nichelat) kg. 150  
 — Metznil (soluție nichelat) kg. 25  
 — Oxid de cobalt kg. 250  
 — Lax expres (pt. jernn) kg. 410  
 — Oxid de nichel (pt. nichelare) kg. 20  
 — Oxid de cadmice (pt. nichelare) kg. 150  
 — Agent umector kg. 300  
 — idem luciu stabdar kg. 240  
 — idem semiluclu kg. 240  
 — Adaus de luciu kg. 1060  
 — Agent protdux kg. 80  
 — Agregat Fram 110 l buc. 30  
 — Agregat Fram 140 l buc. 8  
 — idem 180 l buc. 6  
 — idem 240 l buc. 10

„SKODA“

— Piston motor buc. 108  
 — Geam parbriz față buc. 430  
 — Conjunctor disjunctor buc. 178  
 — Geam lampă semnaliz. f. buc. 10  
 — Element încălzitor carb. buc. 9

- Bucșă cauc. stabiliz. fș. buc. 35
- Bobină inducție 12 W buc. 4
- Cărbuni dinam buc. 71
- Cilindru ambreiaj buc. 25
- Emblemă mare buc. 9
- Supapă admisie și evac. buc. 8
- Arc supapă buc. 1
- Aparator praf buc. 20
- Piuitoare buc. 15
- Simering 20×30×7 buc. 71
- Simering 38×50×7 buc. 210
- Apărător praf cilindru buc. 67
- Idem pivot buc. 74
- Rulment pinion atac buc. 26
- Bucșe silens amortiz. cauc. buc. 263
- Rotor dinam buc. 11
- Pinion kilometraj plastic buc. 16
- Arc cărbune electr. buc. 6
- Bolți piston buc. 10
- Rotor motor calorifer buc. 6
- Placă ferodou ambr. buc. 3
- Bucșă bielă buc. 43
- Criplaj cordon simplu buc. 1
- Emblemă mică buc. 3
- Jigler buc. 20
- idem 125 buc. 10
- idem 80 buc. 9
- Prezon reglaj culb. buc. 2
- Supapă evacuare buc. 2
- idem lampă poziție buc. 2
- Garnituri cauciuc cilindru buc. 59
- Bucșă cauciuc stabiliz. buc. 112
- Tijă com. pompă cent. buc. 1
- idem ambreiaj buc. 1
- Jegler buc. 6
- Casetă satelite buc. 3
- Pinion planetar buc. 15
- idem sateliți buc. 22
- Axe sateliți buc. 6
- Ornamet prag față buc. 4
- idem prag spate buc. 7
- Piston cilindru frână buc. 10
- Bolți pivot buc. 2
- Bucșe bronz dif. buc. 1
- Supapă admisie și evac. buc. 160
- Arc supapă interior buc. 22
- Arc supapă exterior buc. 13
- Trompă diferențial buc. 8
- Inel cauciuc pompă apă buc. 46
- Garnitură gal. aspir. buc. 9
- Placă ambreiaj oțel buc. 13
- Arc ambreiaj buc. 50
- Pinion fără sincron buc. 3
- Oglindă far cu geam buc. 1
- Capac roată ext. buc. 1
- Cerc roată buc. 10
- Bucșe cauc. braț inf. față buc. 1
- Conductor frână buc. 3
- Colier arc ventilator buc. 9
- Ștulp ușă SK 1000 MB buc. 4
- Ax braț susp. inf. buc. 6
- Turbină pompă apă buc. 1
- Ax braț susp. superior buc. 11
- Garnit. cauc. arc față buc. 41
- idem spate buc. 28
- Dinam complet buc. 1
- Tablou bord buc. 1
- Garnit. geam față buc. 7
- Radiator apă buc. 2
- Inel cauc. pompă centr. buc. 70
- Bandă cauc. tamp. C. buc. 4
- Lampă semnaliz. spate buc. 1
- Flanșe cauc. ax volan buc. 6
- Întrerup. semnaliz. buc. 8
- Segment motor buc. 227
- Gresor buc. 505
- Întrerupător lumini inf. buc. 18
- Cuzineți palier buc. 10
- idem bielă buc. 4
- Cot rezervor benz. buc. 4
- Cablu frână mină buc. 65
- Carburator cpl. buc. 1
- Simering buc. 8
- Lagăr palier mijloc buc. 8
- Șaibă pinion pl. buc. 37
- Holender rob. cart. buc. 10
- Prezon buc. 20
- idem chiuloasă buc. 20
- idem bloc motor buc. 160
- Culbutori supapă buc. 28
- Tijă culbutori buc. 26
- Cană pinion urb. buc. 18
- Șaibă pinion urbi. buc. 10
- idem distanțier buc. 10
- Suport ax. culb. buc. 14
- Placa pres. ambr. buc. 2
- Pinion vit. I buc. 2
- Pinion vit. II buc. 1
- Dinam f. fulie buc. 2
- Lampă număr buc. 6
- Geam lampă număr buc. 1
- Motor șterg. parbr. buc. 1
- Lamp. șterg. buc. 1
- Sector direcție buc. 2
- Grup conic buc. 5
- Suport trompă difer. buc. 10
- Tamburi roată față buc. 1
- Pinion vit. IV pe arb. sec. buc. 5
- idem vit. II pe arb. prim. buc. 4
- idem vit. IV pe arb. prim. buc. 14
- idem mers înapoi buc. 1
- idem cu sincron buc. 1
- Sincron pcl. vit. 3—4 buc. 8
- idem simplu vit. 3—4 buc. 10
- idem centr. buc. 7
- Șaibă sincron buc. 13
- Inel sincron buc. 10
- Manșon sincron buc. 3
- Pinion angr. pompă ulei buc. 2
- Arbore primar buc. 3
- Placă capac cu came buc. 2
- Prezon reglat culbut. buc. 20
- Arc ax culbutori buc. 10
- Fulie dinam buc. 2
- Conductă benz carb. buc. 40
- Bucșă ax turb. pompă apă buc. 40
- Pinion pompă ulei cu ax buc. 2
- Pompă spălat parbr. buc. 2
- idem buc. 1
- Diodă KY 221—1329 EM 41 buc. 5
- Diodă 12390 t 342 buc. 5
- Diodă 1332901—1343 buc. 4
- Capac ulei cut. vit. buc. 5
- Capac palier spate buc. 2
- Racord rob. carter buc. 2
- Prezon galerie admisie buc. 15
- Pinion cu sincron vit. 2 buc. 2
- Bucșe ax mers înapoi buc. 15
- idem pinion viteză buc. 2
- Inel free. sincron buc. 2
- Furcă schimbător vit. 1/2 buc. 7
- Furcă schimb. vit. 3/4 buc. 11
- Furcă mers înapoi buc. 6
- Bucșe ax planetar buc. 4
- Tampon braț susp. față buc. 2
- Levier casetă direcții buc. 2
- Bolți nucă sect. dir. buc. 4
- Electromotor calorifer buc. 2
- Geam lampă față buc. 20
- Cuzineți palier buc. 1
- Bucșă ax pompă apă buc. 10
- Butuc roată față buc. 2
- Fuzetă stg. dr. buc. 1
- Ornamet geam buc. 3
- Piuliță, reglat ambr. buc. 10
- Racord distrib. fr. buc. 14
- Furca deabraere buc. 9
- Garnit. capac chiujoasă buc. 4
- Bară dis. mijloc buc. 4
- Rulmenți 30304 buc. 4
- Miner ușă buc. 3
- Sector direcție buc. 4

## DIVERSE

- Camere 520×14 buc. 20
- Anvelope 520×12 buc. 2
- Benzi pt. anvelope buc. 2
- Anvelope 640×14 buc. 2
- Camere 670×15 buc. 20
- Anvelope 590×13 buc. 5
- Camere 145×15 buc. 78
- idem 145×15 buc. 7
- Anvelope 550×12 buc. 5
- Camere 550×12 buc. 16
- idem 560×15 buc. 78
- Bandă ferodou 40×9 buc. 19
- Anvelope 165×14 buc. 1
- Anvelope 155×12 buc. 1
- idem 600×16 buc. 1
- Camere 155×14 buc. 4
- Ecuson verif. tehn. buc. 2250
- Cerc ornamental buc. 17
- Anvelope 145×12 buc. 1
- Camere buc. 12
- Camere 640×13 buc. 12
- Camere 735×14 buc. 6
- Camere 640×15 buc. 13
- Camere 175/185—14 buc. 3
- Covor cauciuc buc. 8
- Rulment 7206 buc. 10
- Potcoave platinat buc. 11
- Pivot fuzetă buc. 4
- Garnit. adm. și evac. buc. 3
- Ciocănele platinat buc. 10
- Cuzineți palier buc. 1
- Anvelope 600×12 buc. 10
- Rulment 50407 buc. 1

## DACIA

- Monocontact buc. 62
- Contact stop buc. 18
- Set rep. ppă. centr. buc. 49
- Bară față mijloc buc. 6

## TRABANT

- Capac duroplex portbag. buc. 5
- idem ușă buc. 18
- Acumulator buc. 8
- Ornamet aripă față buc. 50
- Geam parbriz față buc. 3
- Geam parbriz buc. 1
- idem buc. 3
- idem buc. 13

## FIAT

- Cablu km. buc. 5
- idem buc. 1
- Element filtru aer buc. 31
- Garn. capac tacheți buc. 117
- Garnit. chiuloasă buc. 5
- Ștulp mijloc Fiat 850 buc. 4
- Cablu accelerație buc. 8
- Cuzineți bielă buc. 125
- Ușă mijloc Fiat 850 buc. 1
- Cap bară Fiat 1300 buc. 2
- Ghid supapă buc. 60
- Geam parbriz buc. 4
- Segment motor set. 4

- Releu claxon buc. 3
- Segment ferodou buc. 2
- Jigler ppă spri. buc. 133
- Simering distrib. buc. 22
- Lanț distribuție buc. 1
- Contact platinat buc. 2
- Capac aripă buc. 15
- prag. Fiat 1300 buc. 4
- Element filtru aer dif. buc. 58
- Geam lampă spate buc. 2
- Lanț distrib. simplu buc. 16
- lampă semnal. spate buc. 1
- Rulment fuzetă ax plan buc. 12
- Rulment seria 226706 buc. 19
- idem 150206 buc. 10
- 4096101 buc. 34
- 4096104 buc. 15
- 60055388 buc. 7
- 40597110 buc. 9
- 4093445 buc. 11
- Aripă spate st. dr. buc. 1
- Capotă față buc. 6
- Element filtru aer dif. buc. 4
- Simering distanțier buc. 54
- Set rep. piston mat. buc. 3
- Garnit. capac tacheți buc. 5
- Capac roată buc. 10
- Geam parbriz f. dublu buc. 4
- Garnit. chiulasă buc. 13
- Element filtru aer buc. 6
- Cilindru receptor fr. buc. 2
- Carbur ielectromotor buc. 4
- Cuzineți bielă buc. 58
- Cap bară direcție buc. 8
- Cuzineți palier buc. 17
- Contact platinat buc. 37
- Cărbuni dinam buc. 16
- Garnit. capac tach. buc. 45
- Cuzineți bielă buc. 3
- Simering palier buc. 43
- Foaie arc principal buc. 8
- Aripă față Fiat 850 buc. 5
- Supapă evac. și adm. buc. 64
- Pinion distanțier buc. 3
- Supapă buc. 32
- Braț oscilant buc. 7
- Supapă 4064702 buc. 12
- Capotă motor buc. 4
- Pompă apă buc. 2
- Mască față buc. 2
- Bară prot. buc. 1

**MOSKVICI**

- Cărbuni dinam buc. 2
- Geam lampă spate buc. 31
- Garnit. filtru ulei buc. 51
- Bulon roată față buc. 1
- Turbină pompă apă buc. 10
- Cilindru receptor frână buc. 31
- Aripă spate stg. dr. buc. 12
- Capac roată buc. 1
- Cablu frână buc. 21
- Grătar mască buc. 7
- Simering planetar buc. 7
- Cuzineți bielă buc. 123
- Siguranță bolți piston buc. 328
- Carcasă carter ambr. buc. 2
- Rotor distribuitor buc. 4
- Ușă față stg. dr. buc.
- Garnit. baie ulei buc. 12
- Lampă spate buc. 14
- Cuzineți palier buc. 70
- Rame far buc. 17
- Folie bibrerchen buc. 6
- Pastilă cada supapă
- Galerie evacuare buc. 13
- Gresor cu cot și fără cot buc. 15

- Aripă față buc. 6
- Tampon cauc. arc. sp. buc. 16
- Pinion vit. III, IV buc. 6
- Cover cauc. portbagaj buc. 4
- Cover cauc. buc. 5
- Cover cauc. mij. față buc. 2
- Ax volan cu snok buc. 2
- Șaibă tren fix buc. 10
- Conductă cilindru fr. buc. 34
- Cot leg. pompă ulei buc. 20
- Cablu jaluzele buc. 1
- Miner ușe met. buc. 6
- Trib calorifer buc. 9
- Foaie arc nr. 1 buc. 7
- idem nr. 2 buc. 7
- Fuzetă cu pivot buc. 2
- Bueșă bară stabiliz. buc. 18
- Pastilă cap bară buc. 19
- Capac distribuitor buc. 2
- Arc supapă inf. buc. 6
- Miner ușă buc. 2
- Semibueșă cutit vit. buc. 8
- Contact ind. apă buc. 1
- Manșon sincron buc. 2
- Fuzetă dr. direcție buc. 4
- Filtru rez. benzină buc. 2
- Simering capac cutie vit. buc. 18
- Ornament aripă spate buc. 172
- idem ușă față buc. 7
- idem ușă buc. 10
- Ax volan cu snok buc. 1
- Simering vribrochen buc. 50
- idem cutie viteze buc. 54
- Folie arbore cotit buc. 10
- Carcasă și cil. ambr. buc. 3
- Braț susp. față inf. buc. 5
- Apărător praf. cil. buc. 17
- Arc sabot mic buc. 8
- Incuietoare ușe buc. 17
- Geam lampă spate buc. 11
- Simering pinion atac buc. 18
- Tampon cutie vit. buc. 8
- Lampă parcare buc. 68
- Simering caseta dir. buc. 91
- Cilindru f. spate buc. 5
- Lampă spate buc. 5
- Garnit. membrană buc. 71
- Trib radiator buc. 12
- Contact stop hidraulic buc. 32
- Broască ușă buc. 5
- Cap bară cu levier buc. 11
- Coroană pornire buc. 6
- Bol bară direcție buc. 5
- Conductă frână buc. 16
- Inel pt. supape buc. 944
- Manetă smenaliz. buc. 6
- Pinion arbore cotit buc. 9
- Garnit. pompă contr. buc. 204
- Motoras sterg. parbr. buc. 1
- Bueșă ventilator buc. 8
- Butuc roată rulm. buc. 4
- Bueși amortizor buc. 15
- Cheder parbr. față buc. 76
- Galerie aspirație buc. 2
- Aripă față buc. 8
- Aripă spate buc. 4
- Aripă spate stg. de M 408 buc. 4
- Ușă spate buc. 4
- Ușă spate M. 408 buc. 4

**IMS ARO — SEMICARPAȚI**

- Inel cinfrom buc. 37
- Garnit. frână buc. 3
- Filtru ulei buc. 5
- Perii electromotor buc. 7
- Pivoți compl. buc. 159

- Bucșe cardan buc. 69
- idem arbore cu came buc. 71
- Rotor dinam buc. 326
- Pinion planetar buc. 33
- Perii dinam buc. 74
- Pinion compl. buc. 74
- Becuri far buc. 5
- Membrana 8—10 găuri buc. 5
- Element filtru benzină buc. 10
- Șurub seg. buc. 2
- Pinion satelia buc. 18
- Garnit. cilindru buc. 1
- Garnituri buc. 1
- Bucșe arc față buc. 1
- Supapă evac. buc. 42
- Cruze cadran IMS buc. 120
- Segmenți motor buc. 97
- idem buc. 48
- Rulment 13205 buc. 48
- Placă pres. ambr. buc. 49
- Rulmenți buc. 55
- Pivot fuzetă față buc. 13
- Rulment buc. 50
- Element f. ulei buc. 32
- Grup conic buc. 189
- Ventilator buc. 40
- Siguranță inel buc. 1
- Pinion distrib. buc. 21
- Pastilă ppă. benz. buc. 0
- Pastilă buc. 6
- Sonda termostat buc. 16
- Duze primar buc. 1
- Manșon elastic buc. 19
- Flanșe elastic buc. 22
- Rotor pompă apă buc. 17
- Jigler principal difer. buc. 8
- Jigler princip. mers buc. 12
- Mecanism compl. buc. 195
- Pompă apă buc. 189
- Cilindru fr. buc. 37
- Bară direcție simplă buc. 61
- Membrană pompă barz buc. 9
- Tub flexibil frână buc. 20
- Grup conic buc. 89
- Bucșe lagăr buc. 7
- Lame ștergător buc. 3
- Electromotor sterg. buc. 215
- Pirghie buc. 2
- Condensator auto buc. 8
- idem auto SR buc. 7
- Indicator curent buc. 15
- Cuzineți palier buc. 34
- Pompă ulei buc. 124
- Amortizoare buc. 185
- Disjunctori conj. buc. 241
- Bulon fuzetă buc. 44
- Segment motor buc. 46
- Becuri 2 faze buc. 13
- Garnituri Ø 41 buc. 1
- Acumulator buc. 430
- Stator demarol buc. 54
- Colector dinam buc. 62
- Stator dinam buc. 66
- Pinion bandix buc. 29
- Arbore intermediar buc. 116
- Smaron vit. II buc. 116
- Pinion vit. II buc. 167
- Pinion planetar buc. 164
- Pinion vit. I buc. 102
- Șaibă pinion pl. buc. 2
- Diofragma ppă benz. buc. 5
- Arbore primar buc. 5
- Levier comandă buc. 55
- Rulment 30307 buc. 36
- Rulment 30308 buc. 42
- Rulment buc. 23
- Rulment pres. buc. 240