







# ELABORAREA ȘI ADOPTAREA DECIZIILOR

Adeșea, în activitatea curentă, unele cadre de conducere, puse în fața necesității de a lua o decizie, sînt tentate să ia mai înfi decizia și apoi să o „fundamenteze”. Este o manifestare tipică de subiectivism și voluntarism.

În procesul elaborării și adoptării deciziilor, abordarea logică pe etape este singura modalitate științifică. Întrucît din posibilitatea formării unui punct de vedere fundamental, care să țină seama de toate datele problemei, să evite superficialitatea și subiectivismul. Principalele etape ale procesului decizional pot fi considerate următoarele: precizarea obiectivului (problemei), culegerea și selectarea informațiilor, analiza informațiilor, elaborarea variantelor de soluții, analiza variantelor și opțiunea, stabilirea modalităților de informare și control, comunicarea și trecerea la acțiune.

Se spune adesea că o problemă bine pusă este pe jumătate rezolvată. Și, într-adevăr, de multe ori este mai dificil de a găsi întrebarea corectă, decît răspunsul exact. Un răspuns bun la o întrebare greșită este un lucru inutil, dacă nu primejios. Atenția conducerii trebuie canalizată spre cunoașterea problemelor reale și esențiale. Or, în practică, elementele care par să aparțin problemei sînt întotdeauna factorii decisivi. Aparținente pot fi cel mult simple indicii; ele pot înșela. Acest lucru se explică prin aceea că esența fenomenelor sociale și politice nu apare întotdeauna la suprafață. Luarea deciziei trebuie deci să ducă la găsirea adevăratei probleme și definirea ei.

În procesul luării deciziei, un conducător trebuie să intre în posesia unei cantități suficiente și corecte de informații provenite din toate sursele implicabile în acțiunea ce se declanșează. În legătură cu aceasta se face o diferențiere între informații pertinente (sau relevante) și informații nepertinente (nerelevante).

Cele din prima categorie sînt informații care se referă direct la obiect (problema deciziei), avînd importanță pentru analiză și elaborarea de soluții). Dimpotrivă, prin informații nepertinente (nerelevante) se înțelege o asemenea informație care nu are legătură cu tema deciziei (chiar dacă uneori se pare că are) și nu numai că nu ajută la elaborarea unor variante apropiate de optim, dar chiar împiedică acest lucru.

Analiza informațiilor. După adunarea tuturor datelor necesare, cel care elaborează decizia începe analiza și sinteza informațiilor, adică extragerea ipotezelor logice dintr-un volum de date cunoscute. Cu alte cuvinte, din aranjarea logică se creează o imagine a întregii situații, care apoi se utilizează

la adaptarea unei decizii. Acesta capacitate de a sintetiza, precum și abilitatea de a formula cît mai exact întrebarea la care decizia trebuie să răspundă condiționează, într-o mare măsură calitatea acesteia.

În general, se consideră că succesul unui proces de sinteză a informațiilor este asigurat dacă intervin în acest proces simultan, următorii factori: o cunoaștere cît mai detaliată a sectorului în care se desfășoară acțiunea cît mai completă a condițiilor politice, sociale și economice prezente și de perspectivă; abilitatea de a evidenția acele informații care pot reda o imagine cît mai echilibrată a

modificărilor de evoluția structurilor economice, politice, culturale. În acest context se impune atenția funcția normativă a idealului comunist, a cărui luare în considerare constituie, în condițiile socialismului, o dimensiune definitorie a momentului oricărei opțiuni în perspectivă, apropierea tratată de realizarea celei mai echitabile și umanitare societăți — societatea comunistă. În funcție de gradul de exactitate cu care sînt cunoscute efectele deciziei, rolul intuiției în abordarea opțiunilor poate fi mai mare sau mai mic. Prezența intuiției în procesul de decizie nu trebuie considerată ca incompatibilă cu caracterul științific al conducerii. Uzind de aportul științelor în pregătirea, elaborarea și adoptarea deciziei, însăși intuiția factorului de conducere dobîndește un caracter rațional.

Comunicarea deciziei și trecerea la acțiune. Pentru a lua decizia bine — adică fiind elementul cel mai important — trebuie să existe un sistem eficient de comunicații. Pentru aceasta trebuie să se înțeleagă însușirea de către un conducător a următoarelor: însușirea de a asculta, pentru a culege informațiile necesare; însușirea de a duce tratative în cadrul conflictului de interese; însușirea de a delega, adică de a accepta ca unele decizii să fie luate de alte persoane mai calificate în acest scop.

Aceste măsuri pregătitoare care se referă la comportamentul său și necesită o perioadă de timp mai mare pentru pregătirea conducătorilor. Decizia da naștere direct la acțiune. Dacă aplicarea ei necesită angajarea mai multor persoane, acestea trebuie mobilizate pentru a o înțelege și executa în mod exemplar. În același timp, controlul îndeplinit și în fața lui de necesar, alți pentru obținerea rezultatelor scontate, cît și pentru dobîndirea unor informații utile pentru deciziile viitoare. Motivarea persoanelor care transpun în viață decizia este o chestiune psihologică. În această privință un rol important îl are consultarea unui număr important de oameni în fața propozițiilor. În special în fața de expansiune a diferitelor soluții posibile. Acesta pot ameliora, prin observările și propunerile lor, calitatea deciziei finale, relevînd aspecte pe care conducătorul deciziei le-ar putea neglija sau să se desființeze fără vreo intervenție.

Analiza informațiilor. După adunarea tuturor datelor necesare, cel care elaborează decizia începe analiza și sinteza informațiilor, adică extragerea ipotezelor logice dintr-un volum de date cunoscute. Cu alte cuvinte, din aranjarea logică se creează o imagine a întregii situații, care apoi se utilizează

la adaptarea unei decizii. Acesta capacitate de a sintetiza, precum și abilitatea de a formula cît mai exact întrebarea la care decizia trebuie să răspundă condiționează, într-o mare măsură calitatea acesteia.

În general, se consideră că succesul unui proces de sinteză a informațiilor este asigurat dacă intervin în acest proces simultan, următorii factori: o cunoaștere cît mai detaliată a sectorului în care se desfășoară acțiunea cît mai completă a condițiilor politice, sociale și economice prezente și de perspectivă; abilitatea de a evidenția acele informații care pot reda o imagine cît mai echilibrată a

modificărilor de evoluția structurilor economice, politice, culturale. În acest context se impune atenția funcția normativă a idealului comunist, a cărui luare în considerare constituie, în condițiile socialismului, o dimensiune definitorie a momentului oricărei opțiuni în perspectivă, apropierea tratată de realizarea celei mai echitabile și umanitare societăți — societatea comunistă. În funcție de gradul de exactitate cu care sînt cunoscute efectele deciziei, rolul intuiției în abordarea opțiunilor poate fi mai mare sau mai mic. Prezența intuiției în procesul de decizie nu trebuie considerată ca incompatibilă cu caracterul științific al conducerii. Uzind de aportul științelor în pregătirea, elaborarea și adoptarea deciziei, însăși intuiția factorului de conducere dobîndește un caracter rațional.

Comunicarea deciziei și trecerea la acțiune. Pentru a lua decizia bine — adică fiind elementul cel mai important — trebuie să existe un sistem eficient de comunicații. Pentru aceasta trebuie să se înțeleagă însușirea de către un conducător a următoarelor: însușirea de a asculta, pentru a culege informațiile necesare; însușirea de a duce tratative în cadrul conflictului de interese; însușirea de a delega, adică de a accepta ca unele decizii să fie luate de alte persoane mai calificate în acest scop.

Aceste măsuri pregătitoare care se referă la comportamentul său și necesită o perioadă de timp mai mare pentru pregătirea conducătorilor. Decizia da naștere direct la acțiune. Dacă aplicarea ei necesită angajarea mai multor persoane, acestea trebuie mobilizate pentru a o înțelege și executa în mod exemplar. În același timp, controlul îndeplinit și în fața lui de necesar, alți pentru obținerea rezultatelor scontate, cît și pentru dobîndirea unor informații utile pentru deciziile viitoare. Motivarea persoanelor care transpun în viață decizia este o chestiune psihologică. În această privință un rol important îl are consultarea unui număr important de oameni în fața propozițiilor. În special în fața de expansiune a diferitelor soluții posibile. Acesta pot ameliora, prin observările și propunerile lor, calitatea deciziei finale, relevînd aspecte pe care conducătorul deciziei le-ar putea neglija sau să se desființeze fără vreo intervenție.

Analiza informațiilor. După adunarea tuturor datelor necesare, cel care elaborează decizia începe analiza și sinteza informațiilor, adică extragerea ipotezelor logice dintr-un volum de date cunoscute. Cu alte cuvinte, din aranjarea logică se creează o imagine a întregii situații, care apoi se utilizează

la adaptarea unei decizii. Acesta capacitate de a sintetiza, precum și abilitatea de a formula cît mai exact întrebarea la care decizia trebuie să răspundă condiționează, într-o mare măsură calitatea acesteia.

În general, se consideră că succesul unui proces de sinteză a informațiilor este asigurat dacă intervin în acest proces simultan, următorii factori: o cunoaștere cît mai detaliată a sectorului în care se desfășoară acțiunea cît mai completă a condițiilor politice, sociale și economice prezente și de perspectivă; abilitatea de a evidenția acele informații care pot reda o imagine cît mai echilibrată a

modificărilor de evoluția structurilor economice, politice, culturale. În acest context se impune atenția funcția normativă a idealului comunist, a cărui luare în considerare constituie, în condițiile socialismului, o dimensiune definitorie a momentului oricărei opțiuni în perspectivă, apropierea tratată de realizarea celei mai echitabile și umanitare societăți — societatea comunistă. În funcție de gradul de exactitate cu care sînt cunoscute efectele deciziei, rolul intuiției în abordarea opțiunilor poate fi mai mare sau mai mic. Prezența intuiției în procesul de decizie nu trebuie considerată ca incompatibilă cu caracterul științific al conducerii. Uzind de aportul științelor în pregătirea, elaborarea și adoptarea deciziei, însăși intuiția factorului de conducere dobîndește un caracter rațional.

Comunicarea deciziei și trecerea la acțiune. Pentru a lua decizia bine — adică fiind elementul cel mai important — trebuie să existe un sistem eficient de comunicații. Pentru aceasta trebuie să se înțeleagă însușirea de către un conducător a următoarelor: însușirea de a asculta, pentru a culege informațiile necesare; însușirea de a duce tratative în cadrul conflictului de interese; însușirea de a delega, adică de a accepta ca unele decizii să fie luate de alte persoane mai calificate în acest scop.

Aceste măsuri pregătitoare care se referă la comportamentul său și necesită o perioadă de timp mai mare pentru pregătirea conducătorilor. Decizia da naștere direct la acțiune. Dacă aplicarea ei necesită angajarea mai multor persoane, acestea trebuie mobilizate pentru a o înțelege și executa în mod exemplar. În același timp, controlul îndeplinit și în fața lui de necesar, alți pentru obținerea rezultatelor scontate, cît și pentru dobîndirea unor informații utile pentru deciziile viitoare. Motivarea persoanelor care transpun în viață decizia este o chestiune psihologică. În această privință un rol important îl are consultarea unui număr important de oameni în fața propozițiilor. În special în fața de expansiune a diferitelor soluții posibile. Acesta pot ameliora, prin observările și propunerile lor, calitatea deciziei finale, relevînd aspecte pe care conducătorul deciziei le-ar putea neglija sau să se desființeze fără vreo intervenție.

Analiza informațiilor. După adunarea tuturor datelor necesare, cel care elaborează decizia începe analiza și sinteza informațiilor, adică extragerea ipotezelor logice dintr-un volum de date cunoscute. Cu alte cuvinte, din aranjarea logică se creează o imagine a întregii situații, care apoi se utilizează

(Urmare din pag. 1)

culative, Iorga îl avea înainte pe eruditul Hasdeu, conștient să-l continue în alte dimensiuni. Fiecare dintre cei amintiți preluau un model în idealitatea lui necesar pentru a lucra la modelul lor propriu.

Viața modelelor e scurtă. Ea influențează vîrsta marilor ambizioni adolescenței, depășite în stadiul personalității mature. Cu toate acestea, se discută deseori problema celor care pot influența binefactorii formațiunii unei generații. Se discută problema unor școli și curente literare sau filozofice, a unor personalități dis-

tințe, în stare să călăuzească pasiunile studiului și cercetării. Nevoia lor o resimțim, dacă ne gândim la școala critică a unui Malraux, la școala sociologică a unui D. Gusti, la direcția literară a Sbrătorului, la școala istorică a unui Parvan și Iorga. Se discută însă mai puțin modelele mai mici, celele colective, cu întreaga lor semnificație pentru individ.

Coeziunea unei națiuni stă în acest model colectiv, în ceea ce astăzi numim unitatea moral-politică a întregului popor. Ea înseamnă destin colectiv preluat de fiecare în parte și transpus în acțiunile de moment sau de durată, care devin și ele modele. Asemenea acțiuni călăuzesc cu putere de model, fie că ne referim la apărarea bunurilor unei țări, la lupta pentru mobilizarea conștientă a forțelor lui, la ridicarea unei societăți umane superioare sau la grija pentru fiecare produs de pe planeta noastră. Prevederile avem modelele colective la acțiunile, de o încredințabilă valoare socială. Acest model colectiv angajează în totalitate, verificîndu-se într-o direcție legătură cu rezoluțiile lumii în care trăim, cu eșecul nostru pe diagrama vieții umane.

Aici, în această mobilizare a individualității către lărg, se desprind o cale de urmat pentru modelul viitorului, după cum tot aici găsim explicația autentică a unui amănunț în acțiune, demn de a rămîne model pentru generații.

ION TOMESCU  
Director al Centrului de pregătire a specialiștilor în economie și administrație de stat (CEPECA)

cea mai grea. Pentru descoperirea rașionabilă există în galeria culturilor osumate care înlocuiesc efortul fizic epuizant de odinos.

Desigur, munca fizică nu poate fi înlocuită decît parțial în muncă, dar între ceea ce era în subteran cu două decenii în urmă și ce este acum, deosebirea este enormă. Deosebire mare este și între ziua de muncă de 6 ore de astăzi și cea de 8 ore acum cîțiva ani, dar între 6 ore de azi și 10 sau 12 ore de odinioară distanța este uriașă.

Cîteva cifre pot exprima schimbările intervenite în muncă din subteran în ultimii 25 de ani. Încercarea mecanizată, de pildă, reprezintă pe întregă regiune mîneră 65 la sută în 1970 față de 10 la sută în 1948, mecanizarea transportului pe galerii 55 la sută față de numai 5 la sută pentru aceeași an. Tot față de 1948, productivitatea muncii a crescut de 2,3 ori. Noile metode aplicate au permis ca în 1970 intrarea producție a anului 1948 să se realizeze în numai 20 de zile.

Munca în subteran rămîne încă o muncă grea, ea cere mereu curaj și prezență de spirit și silinț un pic de eroism.

real sau inchipuit, în scopuri mai puțin oneste decît actul în sine. În curțile unor, o întreagă filosofie a sacrificiului de sine nu urmărește decît profitul sentimental, reconstrucție tăcută, supunerii îndelungate, inerte. Educația în cultul sacrificiului de sine trebuie făcută de ceea ce multă grijă, nu este vorba cu nici un chip, n-ar trebui să fie, de o convertire la acea care să presupună frecvente sacrificii de sine, acte unice de o nefericită inutilitate, cu consecințe dintre cele mai grave, dincolo de care se întrevăd, poate prea tirzic, neglijențe flagrante, responsabilități uitate, profesionalism superficial —, educația trebuie, deci, să ia în seamă spiritul sacrificiului de sine, omenscul și nu instinctualul, rațiunea și nu inconștientul. La baza spiritului de sacrificiu, o capacitate de a te dăruți pînă la cele mai înalte forme, stau sentimentele civice, patriotice lucid, dragostea față de o patrie construită cu efortul brațului și al minții. La urma urmei, sacrificiul de sine presupune o înaltă răspundere socială, politică, morală, alături de cel care-l trăiește. Cît și a celor asupra cărora se avea sau va avea efect. Armonia o decide, fără îndoieli, fiecare dintre membrii unui colectivului. De unde se poate înțelege cu ușurință că spiritul sacrificiului de sine se cere privit și trăit cu maximă seriozitate.

real sau inchipuit, în scopuri mai puțin oneste decît actul în sine. În curțile unor, o întreagă filosofie a sacrificiului de sine nu urmărește decît profitul sentimental, reconstrucție tăcută, supunerii îndelungate, inerte. Educația în cultul sacrificiului de sine trebuie făcută de ceea ce multă grijă, nu este vorba cu nici un chip, n-ar trebui să fie, de o convertire la acea care să presupună frecvente sacrificii de sine, acte unice de o nefericită inutilitate, cu consecințe dintre cele mai grave, dincolo de care se întrevăd, poate prea tirzic, neglijențe flagrante, responsabilități uitate, profesionalism superficial —, educația trebuie, deci, să ia în seamă spiritul sacrificiului de sine, omenscul și nu instinctualul, rațiunea și nu inconștientul. La baza spiritului de sacrificiu, o capacitate de a te dăruți pînă la cele mai înalte forme, stau sentimentele civice, patriotice lucid, dragostea față de o patrie construită cu efortul brațului și al minții. La urma urmei, sacrificiul de sine presupune o înaltă răspundere socială, politică, morală, alături de cel care-l trăiește. Cît și a celor asupra cărora se avea sau va avea efect. Armonia o decide, fără îndoieli, fiecare dintre membrii unui colectivului. De unde se poate înțelege cu ușurință că spiritul sacrificiului de sine se cere privit și trăit cu maximă seriozitate.

real sau inchipuit, în scopuri mai puțin oneste decît actul în sine. În curțile unor, o întreagă filosofie a sacrificiului de sine nu urmărește decît profitul sentimental, reconstrucție tăcută, supunerii îndelungate, inerte. Educația în cultul sacrificiului de sine trebuie făcută de ceea ce multă grijă, nu este vorba cu nici un chip, n-ar trebui să fie, de o convertire la acea care să presupună frecvente sacrificii de sine, acte unice de o nefericită inutilitate, cu consecințe dintre cele mai grave, dincolo de care se întrevăd, poate prea tirzic, neglijențe flagrante, responsabilități uitate, profesionalism superficial —, educația trebuie, deci, să ia în seamă spiritul sacrificiului de sine, omenscul și nu instinctualul, rațiunea și nu inconștientul. La baza spiritului de sacrificiu, o capacitate de a te dăruți pînă la cele mai înalte forme, stau sentimentele civice, patriotice lucid, dragostea față de o patrie construită cu efortul brațului și al minții. La urma urmei, sacrificiul de sine presupune o înaltă răspundere socială, politică, morală, alături de cel care-l trăiește. Cît și a celor asupra cărora se avea sau va avea efect. Armonia o decide, fără îndoieli, fiecare dintre membrii unui colectivului. De unde se poate înțelege cu ușurință că spiritul sacrificiului de sine se cere privit și trăit cu maximă seriozitate.

real sau inchipuit, în scopuri mai puțin oneste decît actul în sine. În curțile unor, o întreagă filosofie a sacrificiului de sine nu urmărește decît profitul sentimental, reconstrucție tăcută, supunerii îndelungate, inerte. Educația în cultul sacrificiului de sine trebuie făcută de ceea ce multă grijă, nu este vorba cu nici un chip, n-ar trebui să fie, de o convertire la acea care să presupună frecvente sacrificii de sine, acte unice de o nefericită inutilitate, cu consecințe dintre cele mai grave, dincolo de care se întrevăd, poate prea tirzic, neglijențe flagrante, responsabilități uitate, profesionalism superficial —, educația trebuie, deci, să ia în seamă spiritul sacrificiului de sine, omenscul și nu instinctualul, rațiunea și nu inconștientul. La baza spiritului de sacrificiu, o capacitate de a te dăruți pînă la cele mai înalte forme, stau sentimentele civice, patriotice lucid, dragostea față de o patrie construită cu efortul brațului și al minții. La urma urmei, sacrificiul de sine presupune o înaltă răspundere socială, politică, morală, alături de cel care-l trăiește. Cît și a celor asupra cărora se avea sau va avea efect. Armonia o decide, fără îndoieli, fiecare dintre membrii unui colectivului. De unde se poate înțelege cu ușurință că spiritul sacrificiului de sine se cere privit și trăit cu maximă seriozitate.

real sau inchipuit, în scopuri mai puțin oneste decît actul în sine. În curțile unor, o întreagă filosofie a sacrificiului de sine nu urmărește decît profitul sentimental, reconstrucție tăcută, supunerii îndelungate, inerte. Educația în cultul sacrificiului de sine trebuie făcută de ceea ce multă grijă, nu este vorba cu nici un chip, n-ar trebui să fie, de o convertire la acea care să presupună frecvente sacrificii de sine, acte unice de o nefericită inutilitate, cu consecințe dintre cele mai grave, dincolo de care se întrevăd, poate prea tirzic, neglijențe flagrante, responsabilități uitate, profesionalism superficial —, educația trebuie, deci, să ia în seamă spiritul sacrificiului de sine, omenscul și nu instinctualul, rațiunea și nu inconștientul. La baza spiritului de sacrificiu, o capacitate de a te dăruți pînă la cele mai înalte forme, stau sentimentele civice, patriotice lucid, dragostea față de o patrie construită cu efortul brațului și al minții. La urma urmei, sacrificiul de sine presupune o înaltă răspundere socială, politică, morală, alături de cel care-l trăiește. Cît și a celor asupra cărora se avea sau va avea efect. Armonia o decide, fără îndoieli, fiecare dintre membrii unui colectivului. De unde se poate înțelege cu ușurință că spiritul sacrificiului de sine se cere privit și trăit cu maximă seriozitate.

real sau inchipuit, în scopuri mai puțin oneste decît actul în sine. În curțile unor, o întreagă filosofie a sacrificiului de sine nu urmărește decît profitul sentimental, reconstrucție tăcută, supunerii îndelungate, inerte. Educația în cultul sacrificiului de sine trebuie făcută de ceea ce multă grijă, nu este vorba cu nici un chip, n-ar trebui să fie, de o convertire la acea care să presupună frecvente sacrificii de sine, acte unice de o nefericită inutilitate, cu consecințe dintre cele mai grave, dincolo de care se întrevăd, poate prea tirzic, neglijențe flagrante, responsabilități uitate, profesionalism superficial —, educația trebuie, deci, să ia în seamă spiritul sacrificiului de sine, omenscul și nu instinctualul, rațiunea și nu inconștientul. La baza spiritului de sacrificiu, o capacitate de a te dăruți pînă la cele mai înalte forme, stau sentimentele civice, patriotice lucid, dragostea față de o patrie construită cu efortul brațului și al minții. La urma urmei, sacrificiul de sine presupune o înaltă răspundere socială, politică, morală, alături de cel care-l trăiește. Cît și a celor asupra cărora se avea sau va avea efect. Armonia o decide, fără îndoieli, fiecare dintre membrii unui colectivului. De unde se poate înțelege cu ușurință că spiritul sacrificiului de sine se cere privit și trăit cu maximă seriozitate.

real sau inchipuit, în scopuri mai puțin oneste decît actul în sine. În curțile unor, o întreagă filosofie a sacrificiului de sine nu urmărește decît profitul sentimental, reconstrucție tăcută, supunerii îndelungate, inerte. Educația în cultul sacrificiului de sine trebuie făcută de ceea ce multă grijă, nu este vorba cu nici un chip, n-ar trebui să fie, de o convertire la acea care să presupună frecvente sacrificii de sine, acte unice de o nefericită inutilitate, cu consecințe dintre cele mai grave, dincolo de care se întrevăd, poate prea tirzic, neglijențe flagrante, responsabilități uitate, profesionalism superficial —, educația trebuie, deci, să ia în seamă spiritul sacrificiului de sine, omenscul și nu instinctualul, rațiunea și nu inconștientul. La baza spiritului de sacrificiu, o capacitate de a te dăruți pînă la cele mai înalte forme, stau sentimentele civice, patriotice lucid, dragostea față de o patrie construită cu efortul brațului și al minții. La urma urmei, sacrificiul de sine presupune o înaltă răspundere socială, politică, morală, alături de cel care-l trăiește. Cît și a celor asupra cărora se avea sau va avea efect. Armonia o decide, fără îndoieli, fiecare dintre membrii unui colectivului. De unde se poate înțelege cu ușurință că spiritul sacrificiului de sine se cere privit și trăit cu maximă seriozitate.

real sau inchipuit, în scopuri mai puțin oneste decît actul în sine. În curțile unor, o întreagă filosofie a sacrificiului de sine nu urmărește decît profitul sentimental, reconstrucție tăcută, supunerii îndelungate, inerte. Educația în cultul sacrificiului de sine trebuie făcută de ceea ce multă grijă, nu este vorba cu nici un chip, n-ar trebui să fie, de o convertire la acea care să presupună frecvente sacrificii de sine, acte unice de o nefericită inutilitate, cu consecințe dintre cele mai grave, dincolo de care se întrevăd, poate prea tirzic, neglijențe flagrante, responsabilități uitate, profesionalism superficial —, educația trebuie, deci, să ia în seamă spiritul sacrificiului de sine, omenscul și nu instinctualul, rațiunea și nu inconștientul. La baza spiritului de sacrificiu, o capacitate de a te dăruți pînă la cele mai înalte forme, stau sentimentele civice, patriotice lucid, dragostea față de o patrie construită cu efortul brațului și al minții. La urma urmei, sacrificiul de sine presupune o înaltă răspundere socială, politică, morală, alături de cel care-l trăiește. Cît și a celor asupra cărora se avea sau va avea efect. Armonia o decide, fără îndoieli, fiecare dintre membrii unui colectivului. De unde se poate înțelege cu ușurință că spiritul sacrificiului de sine se cere privit și trăit cu maximă seriozitate.

intr-un dicționar mai vechi și cu multe explicații azi amuzante, la cîteva minute după ce Fernand, regretatul mare actor Fernand, a zîmbit la pentru ultima oară, în seara zilei de vineri, pe ecranul televizorului, găsesc în sfîșit niște amănunte despre Cresus (filmul cu Fernand s-a chemat „Cresus”). Citesc: „Cresus, ultimul rege (560—546 î.e.n.) al statului Lidia din Asia Mică antică. Un film cunoscut purtînd semnătura scriitorului Jean Giono, pe care televizorul l-a programat, desigur, ca și cu alte prilejuri, fără nici un avertisment, un film de o rară și răsculoasă simplitate, prefăcut naiv în ceea ce a ținut să spună, cu un dialog frumos și cu o morală inocentă. Nu fac aici cronică cinematografică, dar vreau totuși să reamintesc, dintre alte evenimente remarcabile nu numai ca semnificație cinematografică, servența în care legănatul Fernand, pornit să afle ce-ar putea face cu banii — pentru că nu știe, și nu întîmplător nu pricepe sensul creștin al genezoziștii și n-are habar de mișcarea economiei capitaliste, el trăiește într-o lume în care un canar se vinde la același preț cu sturul, iar mizeria înseamnă să dorești ceva necunoscut — nimeresc în fața unui funcționar de bancă blînd și încercă să-și închipuie cum se pot cumpăra, atenție! zece mii de biciclete pe secundă timp de zece mii de ani. Nu-mi aduc aminte nici un personaj de carte sau de film care să fi găsit o altă soluție decît să se arunce în treburile și banilor: zece mii de biciclete pe secundă, iată bogăția redusă la o consecință monstruoasă și deumanizantă!”

Filmul merită vizat. Ba mai mult, cred că n-ar fi fost nimic neobișnuit dacă s-ar fi prezentat în cadrul programului pentru tineret. Și cu asta am nimerit și lansarea, pe programul II, a emisiunii „Seară pentru tineret”. Ajuși însă aici, e normal să ne întrebăm dacă realizatorii programului și-au propus, date fiind cunoștințele și posibilitățile reduse de acces la programul II, să expunem o nouă formulă de abordare într-o construcție cu expunerea etaloa ale teșeprețurilor bucurăsenței și din imprevizibil, sau ne gîsim într-adevăr în fața unei emisiuni care va avea vîntă lungă și fericită. Să amînăm pînă după o a doua emisiune, deja anunțată, orice alte comentarii și să ne rostim încrederea și speranța că cele trei ore de luni seara vor reuși să intereseze cît puțin în aceeași măsură ca și, deocamdată, serialul „Elizabeth R” sau „Steaua fără nume”, transmise în același timp pe programul I, programul tuturor. Și să ne gîndim la ce ar trebui să fie, în principiu, pentru a deveni un program tineret. Dar înainte de orice să ne gîndim cum ar trebui să se facă un program pentru tineret. Repetate invitații adresate tinerilor telespectatori de a-și comunica în scris dorințele și preferințele n-au dat, se pare, rezultate prea grozave. O seîndină a unei lăudate comisii formată din tineri de diverse profesii, constituită în urmă cu mai bine de două luni pe lingă redacțiile de tineret ale televiziunii și radioului, n-a modificat mai nimic nici în forma și nici în conținutul programelor. Dar se auză și o doua seîndină. Cunoșcîm apoi că funcționează pe lingă televiziune un oficiu de studii și cercetări sociologice, așa cum există, pe lingă C.C. al U.T.C., Centrul de cercetări pentru problemele tineretului, dar nu-mi amintesc nici o emisiune care să fi avut înscris pe generic că a fost realizată la sugestia sau cerința vreunei din aceste două instituții. Ar fi totuși o cale, dar nu singura, pentru ca emisiunile pentru tineret să-și regăsească condiția firească, așa cum rezultate probabil interesante ar putea da și investigațiile serioase ale realizatorilor printre

tinere. De aici încolo însă, trebuie să aducem neapărat în discuție profesionalismul acestor realizatori. Nu înțeleg de ce trebuie să ne arătăm mereu

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

televiziune. Nu e nimic reproșabil în faptul că nu poți face anchete bune și reportaje interesante, reproșabilă este incapacitatea de a continua mi-

# AGENDA

# actualitatea

# PENTRU TINERETUL

**Tovarășul NICOLAE CEAUȘESCU, secretar general al Partidului Comunist Român, președintele Consiliului de Stat a primit din partea tovarășului TODOR JIVKOV, prim-secretar al Comitetului Central al Partidului Comunist Bulgar, președintele Consiliului de Stat al Republicii Populare Bulgaria, următoarea telegramă:**

Survollnd teritoriul Republicii Socialiste România, în drum spre U.R.S.S., vă transmitem dumneavoastră și poporul român cele mai cordiale salutări și urări de succes în realizarea proiectului de cooperare socialistă și întărirea prieteniei frațești și a colaborării dintre popoarele și țările noastre.

**Președintele Consiliului de Stat al Republicii Socialiste România, NICOLAE CEAUȘESCU, a primit din partea împăratului HAILE SELASSIE, următoarea telegramă:**  
Acordăm o înaltă apreciere mesajului pe care Excelența Voastră ni l-a adresat cu prilejul aniversării înecoronării noastre și vă transmitem, la rândul nostru, calde și bune urări de sănătate pentru Excelența Voastră și pentru dezvoltarea continuă a țării dumneavoastră.

Luni dimineață, tovarășul Ioanif Băncu, membru suplimentar al Comitetului Executiv, secretar al C.C. al P.C.R., a primit delegația de activiști ai Asociației de prietenie sovieto-română, condusă de tovarășul I.S. Fedorov, secretar al Comitetului regional Novgorod al P.C.U.S., președinte filialei A.P.S.R. din regiunea Novgorod, care, la invitația Consiliului General A.R.U.S., a participat la festivitățile organizate în țara noastră cu prilejul celei de-a 55-a aniversări a Marii Revoluții Socialiste din Octombrie.

A fost de față V. I. Drozdenco, ambasadorul U.R.S.S. la București.

În aceeași zi, delegația a părăsit Capitala, îndreptându-se spre patrie.

Sala ansamblului „Rapsodia română” din Capitala a găzduit, luni seară, spectacolul „Din melodiile și dansurile Tării Sovietelor”, susținut de un grup de artiști sovietici care întreprind în țara noastră, la invitația Consiliului Cultural și Educațional al Republicii Socialiste, un turneu închinat semicentenarului constituției U.R.S.S.

Au fost prezenți V. I. Drozdenco, ambasadorul U.R.S.S. la București, și membri ai ambasadei, șefi ai unor misiuni diplomatice acreditate în țara noastră.

Luni dimineață s-a înnoptat în țara delegația de activiști ai Partidului Comunist Român.

## Atelierul școlii

(Urmare din pag. 1)

certabilă construcție, atât din punct de vedere științific, cât și din cel al concepției și destinației sale. Un asemenea laborator este produsul integral al elevilor și profesorilor care trecera la modernizarea procesului de învățământ.

— A fost mai întâi organizat material din partea întreprinderilor care ne patronază. Fabrica „Acuz” și Combinatul de industrie locală, la care s-a adăugat generozitatea altor întreprinderi ca Fabrica pentru aparate electrice pentru masură și „Electrobna” — Mai întâi, ne-am înzestrat atelierul mecanic și școlii. După un an de succedive în cadrul atelierului, elevii și-au însușit abecedarul minurii școlilor și a utilitatelor. Producția realizată anul trecut, confecții metalice decorative, a fost vândută prin bazarul elevilor deschis în oraș și prin expozițiile școlare. Am încasat 12.577 lei. Cu acești bani și cu alți efectați extinderii bazei materiale necesară orelor de practică tehnico-productivă, am pornit la procurarea celor necesare realizării laboratorului. Există deja elevi „calificați” în atelierul mecanic din treburile amenajarea și nu numai pe seama efortului propriu. Deci într-un atelier școlă, se lucrează pentru amenajarea altuia mai perfectiionat.

— În ce scop au fost utilizate acest laborator?

— De fapt, laboratorul este o sală de clasă pentru 38 de elevi. Fiecare masă este ocupată de doi elevi, fiecare acind în fața sa un pupitr de comandă cu 12 întrerupătoare. Există apoi un tablou centralizat la pupitrul profesorului. Pe ecran apare o frază ce urmează a fi analizată din punct de vedere gramatical. Fiecare cuvânt este însoțit de un număr. Elevul „nominalizat” răspunde prin intermediul pupitrului său de comandă, cu numerele corespunzătoare ce se arată la pupitrul profesorului. Fiește, răspunsul poate fi bun sau greșit. Pentru orelle de muzică, folosim un armoniu electric prin circuite cu releve mecanice și gamele necesare unor solfegeuri. Principiul aplicat poate fi folosit și în predarea altor discipline — istoria, geografia, iar la clasele mici matematica.

Aplicarea acestui sistem de instruire aplicativă presupune confecționarea unor materiale didactice corespunzătoare...

— Pe care tot noi o să le realizăm tot cu elevii și participând la realizarea or. elevii ating să își însușească nu numai cunoștințe teoretice, ci și deprinderi practice. Într-un laborator pentru elevii liceului pedagogic este, într-un fel, atelier al practicii profesionale.

condusă de Vasile Petre, membru al C.C. al P.C.R., prim-secretar al Comitetului județean Iași al P.C.R., care, la invitația C.C. al P.C. Chinei, a făcut o vizită pentru schimb de experiență în Republica Populară Chineză.

La soirée pe aeroportul Onepni, delegația a fost întâmpinată de Teodor Marinov, membru al C.C. al P.C.R., șef de secție la C.C. al P.C.R. de activiști de partid.

A fost de față Gheorghe Hădărean, ambasadorul R. P. Chinei la București.

Luni seara a părăsit Capitala, Petre Lupu, ministrul muncii, care la invitația Secretariatului federal pentru muncă și cooperare socială din R.S.F. Iugoslaviei s-a făcut o vizită în această țară.

La plecarea, în Gara de Nord, au fost prezenți membri ai comitetului Ministerului Muncii. A fost de față Ion Nisteaș, ambasadorul R.S.F. Iugoslaviei la București, și membri ai ambasadei.

## CRONICA U.T.C.

### Înapoierea în Capitală a tovarășului Ion Traian Ștefănescu

Luni s-a înnoptat în Capitală, venit din la Moscova, tovarășul Ion Traian Ștefănescu, prim secretar al C.C. al U.T.C., ministrul pentru cooperarea culturală și științifică, care a participat la festivitățile organizate în țara noastră cu prilejul celei de-a 55-a aniversări a Republicii U.T.C.

La soirée pe aeroportul București-Dorobanți delegația a fost întâmpinată de tovarășii Ion Popescu, secretar al C.C. al U.T.C., de activiști ai C.C. al U.T.C.

Luni a sosit în Capitală o delegație a Liceului Tehnicilor T.A.N.A. din Târnava, condusă de M. Pașcu, secretar general al Liceului, care la invitația C.C. al U.T.C. va face o vizită în țara noastră.

La soirée pe aeroportul București-Dorobanți delegația a fost întâmpinată de tovarășii Ion Popescu, secretar al C.C. al U.T.C., de activiști ai C.C. al U.T.C.



**Eveniment LA ZE**  
Ion Dolbuzanu, de la școala generală din Năstău, rostește, cu entuziasm, fragmente din poemul „Drapelul tău, steaguleț luminos, călbe, de câmpuri, greutățile pierzilor comandamentului de deșertare” — toate la un loc — contribuie la creșterea unor atitudine deosebite, fante. Nu vor ști niciodată aceste clipe — ova-pulverii prezentați pionier. Arun gita că trebuie să lăsați și să nu știți port și în timp, mai frumos, să-mi știți colegii, prieteni, și că trebuie să vă cunoașteți ca o singură creație purtătoare.

— În această zi, delegația a părăsit Capitala, îndreptându-se spre patrie.

## LA TELEFON CORESPONDENTUL „ACTUALITĂȚII”

### CERCUL „PLAURI HUNEDORENE”

La Școala generală nr. 1 din Hunedoara a avut loc — din inițiativa C.C. al U.T.C. — o sesiune de lucru cu scopul de a organiza un cerc de activități pentru tinerii din zonă. În cadrul acestui cerc, vor fi organizate activități culturale, științifice și sportive. Cercul va avea ca scop principal educarea și dezvoltarea fizică și intelectuală a tinerilor din zonă.

## DORU MOTOC

### STINTA

O modernă aparatulă electronică destinată reproducerea vizuală și auzibilă a tuturor aspectelor simțiale ale fenomenelor fizice, chimice și biologice. Acest aparat este folosit în cercetarea științifică și în învățământ.

## VASILE MOROȘAN

### AU SOST DISCIPOLII LUI ESCULAP...

Tinerii meșteri, din promoția 1972, reprezentanți în unitățile meșteșugărești ale județului Vâlcea s-au întrunit de a primi deosebit. Timp de o săptămână au participat la un interesant curs de instruire organizat în stațiunea Călimănești, în cadrul căruia

## MUZICA USCĂRĂ

### CINTECE, FILM, TV.

— Nu ne-am mai văzut, Mihaela de la Concursul de la Constanța.  
— Un spectacol de gală la Sofia, precum și o expoziție de „documentare” — cu ocazia căreia am traversat Italia, Franța, Elveția, R.P. și Germania, Austria — m-au ținut un timp departe de publicul nostru. Am căutat să mă „reabilitez” prin recitalul „Eco de români”, prezentat pe canalul de televiziune. Am pregătit un recital TV cu public, ce va



— În această zi, delegația a părăsit Capitala, îndreptându-se spre patrie.

## INTRAREA LIBERĂ

Nu se mai văzuseră de multă vreme pe străzile noastre, în această zi. Nu au această are importanță, de fapt. Cele trei amice, Aurica Ungureanu, Ileana Matei (amintind din Capitală) și Elena Năd (din Trănești) se interesează de la o petrecere. Bine dispuse? Prea bine? — Căutăm ceva, Aurica? Aia cu „Zii” mireasă? — Căstă!

— Într-adevăr, pe 15 noiembrie va avea loc premiera filmului „Bariera”, realizat de Mircea Mureșan, după scenariul de Teodor Mănușel. Film la care dețin principalul rol feminin.

— În sfârșit, să trecem la președintele Revoluției TV... În scopul de a Revelion va avea televiziunea o emisiune în șablon unui concurs comic, apoi în cadrul unui fel de „Top al orășelilor”. De asemenea, va avea ocazie, va fi difuzat în Belgia filmul TV în colaborare cu Consiliul de educație fizică și sport. La această competiție, organizată în cinstea aniversării Republicii au participat aproape 1.500 de concurenți, reprezentând mai multe școli, licee și școli profesionale. În program au fost cuprinse probe de alergări pe distanțe diferite. Între 400 și 1.500 m., prilejuind dispute dirze.

— Într-adevăr, pe 15 noiembrie va avea loc premiera filmului „Bariera”, realizat de Mircea Mureșan, după scenariul de Teodor Mănușel. Film la care dețin principalul rol feminin.

— În sfârșit, să trecem la președintele Revoluției TV... În scopul de a Revelion va avea televiziunea o emisiune în șablon unui concurs comic, apoi în cadrul unui fel de „Top al orășelilor”. De asemenea, va avea ocazie, va fi difuzat în Belgia filmul TV în colaborare cu Consiliul de educație fizică și sport. La această competiție, organizată în cinstea aniversării Republicii au participat aproape 1.500 de concurenți, reprezentând mai multe școli, licee și școli profesionale. În program au fost cuprinse probe de alergări pe distanțe diferite. Între 400 și 1.500 m., prilejuind dispute dirze.

— Într-adevăr, pe 15 noiembrie va avea loc premiera filmului „Bariera”, realizat de Mircea Mureșan, după scenariul de Teodor Mănușel. Film la care dețin principalul rol feminin.

— În sfârșit, să trecem la președintele Revoluției TV... În scopul de a Revelion va avea televiziunea o emisiune în șablon unui concurs comic, apoi în cadrul unui fel de „Top al orășelilor”. De asemenea, va avea ocazie, va fi difuzat în Belgia filmul TV în colaborare cu Consiliul de educație fizică și sport. La această competiție, organizată în cinstea aniversării Republicii au participat aproape 1.500 de concurenți, reprezentând mai multe școli, licee și școli profesionale. În program au fost cuprinse probe de alergări pe distanțe diferite. Între 400 și 1.500 m., prilejuind dispute dirze.

— Într-adevăr, pe 15 noiembrie va avea loc premiera filmului „Bariera”, realizat de Mircea Mureșan, după scenariul de Teodor Mănușel. Film la care dețin principalul rol feminin.

— În sfârșit, să trecem la președintele Revoluției TV... În scopul de a Revelion va avea televiziunea o emisiune în șablon unui concurs comic, apoi în cadrul unui fel de „Top al orășelilor”. De asemenea, va avea ocazie, va fi difuzat în Belgia filmul TV în colaborare cu Consiliul de educație fizică și sport. La această competiție, organizată în cinstea aniversării Republicii au participat aproape 1.500 de concurenți, reprezentând mai multe școli, licee și școli profesionale. În program au fost cuprinse probe de alergări pe distanțe diferite. Între 400 și 1.500 m., prilejuind dispute dirze.

— Într-adevăr, pe 15 noiembrie va avea loc premiera filmului „Bariera”, realizat de Mircea Mureșan, după scenariul de Teodor Mănușel. Film la care dețin principalul rol feminin.

— În sfârșit, să trecem la președintele Revoluției TV... În scopul de a Revelion va avea televiziunea o emisiune în șablon unui concurs comic, apoi în cadrul unui fel de „Top al orășelilor”. De asemenea, va avea ocazie, va fi difuzat în Belgia filmul TV în colaborare cu Consiliul de educație fizică și sport. La această competiție, organizată în cinstea aniversării Republicii au participat aproape 1.500 de concurenți, reprezentând mai multe școli, licee și școli profesionale. În program au fost cuprinse probe de alergări pe distanțe diferite. Între 400 și 1.500 m., prilejuind dispute dirze.

— Într-adevăr, pe 15 noiembrie va avea loc premiera filmului „Bariera”, realizat de Mircea Mureșan, după scenariul de Teodor Mănușel. Film la care dețin principalul rol feminin.

— În sfârșit, să trecem la președintele Revoluției TV... În scopul de a Revelion va avea televiziunea o emisiune în șablon unui concurs comic, apoi în cadrul unui fel de „Top al orășelilor”. De asemenea, va avea ocazie, va fi difuzat în Belgia filmul TV în colaborare cu Consiliul de educație fizică și sport. La această competiție, organizată în cinstea aniversării Republicii au participat aproape 1.500 de concurenți, reprezentând mai multe școli, licee și școli profesionale. În program au fost cuprinse probe de alergări pe distanțe diferite. Între 400 și 1.500 m., prilejuind dispute dirze.

— Într-adevăr, pe 15 noiembrie va avea loc premiera filmului „Bariera”, realizat de Mircea Mureșan, după scenariul de Teodor Mănușel. Film la care dețin principalul rol feminin.

— În sfârșit, să trecem la președintele Revoluției TV... În scopul de a Revelion va avea televiziunea o emisiune în șablon unui concurs comic, apoi în cadrul unui fel de „Top al orășelilor”. De asemenea, va avea ocazie, va fi difuzat în Belgia filmul TV în colaborare cu Consiliul de educație fizică și sport. La această competiție, organizată în cinstea aniversării Republicii au participat aproape 1.500 de concurenți, reprezentând mai multe școli, licee și școli profesionale. În program au fost cuprinse probe de alergări pe distanțe diferite. Între 400 și 1.500 m., prilejuind dispute dirze.

— Într-adevăr, pe 15 noiembrie va avea loc premiera filmului „Bariera”, realizat de Mircea Mureșan, după scenariul de Teodor Mănușel. Film la care dețin principalul rol feminin.

— În sfârșit, să trecem la președintele Revoluției TV... În scopul de a Revelion va avea televiziunea o emisiune în șablon unui concurs comic, apoi în cadrul unui fel de „Top al orășelilor”. De asemenea, va avea ocazie, va fi difuzat în Belgia filmul TV în colaborare cu Consiliul de educație fizică și sport. La această competiție, organizată în cinstea aniversării Republicii au participat aproape 1.500 de concurenți, reprezentând mai multe școli, licee și școli profesionale. În program au fost cuprinse probe de alergări pe distanțe diferite. Între 400 și 1.500 m., prilejuind dispute dirze.

— Într-adevăr, pe 15 noiembrie va avea loc premiera filmului „Bariera”, realizat de Mircea Mureșan, după scenariul de Teodor Mănușel. Film la care dețin principalul rol feminin.

— În sfârșit, să trecem la președintele Revoluției TV... În scopul de a Revelion va avea televiziunea o emisiune în șablon unui concurs comic, apoi în cadrul unui fel de „Top al orășelilor”. De asemenea, va avea ocazie, va fi difuzat în Belgia filmul TV în colaborare cu Consiliul de educație fizică și sport. La această competiție, organizată în cinstea aniversării Republicii au participat aproape 1.500 de concurenți, reprezentând mai multe școli, licee și școli profesionale. În program au fost cuprinse probe de alergări pe distanțe diferite. Între 400 și 1.500 m., prilejuind dispute dirze.

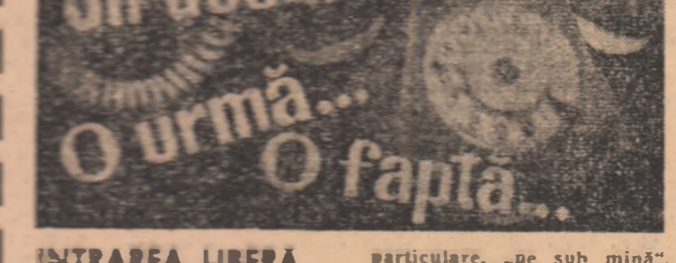
— Într-adevăr, pe 15 noiembrie va avea loc premiera filmului „Bariera”, realizat de Mircea Mureșan, după scenariul de Teodor Mănușel. Film la care dețin principalul rol feminin.

## MARTOR OCULUR



Acetste auto-transportoare de proporții (care, se înțelege, emit și zgomote pe măsură), aparținând întreprinderii de transporturi din Cluj și-au ales un „original” loc de parcare: chiar sub ferestrele săliilor Universității București. Am înregistrat, pe drept cuvânt, considerăm, nemulțumirea unor studenți, cadre didactice, a căror activitate este jenată din această cauză. Fiindcă opririle și demarările zgomotoase ale acestor giganti ai soarelui se împacă prea puțin cu atmosfera de liniște ce trebuie să dominească în protejama unei universități.

## „Un dosar... O urmă... O fată.”



### INTRAREA LIBERĂ

Nu se mai văzuseră de multă vreme pe străzile noastre, în această zi. Nu au această are importanță, de fapt. Cele trei amice, Aurica Ungureanu, Ileana Matei (amintind din Capitală) și Elena Năd (din Trănești) se interesează de la o petrecere. Bine dispuse? Prea bine? — Căutăm ceva, Aurica? Aia cu „Zii” mireasă? — Căstă!

— Într-adevăr, pe 15 noiembrie va avea loc premiera filmului „Bariera”, realizat de Mircea Mureșan, după scenariul de Teodor Mănușel. Film la care dețin principalul rol feminin.

— În sfârșit, să trecem la președintele Revoluției TV... În scopul de a Revelion va avea televiziunea o emisiune în șablon unui concurs comic, apoi în cadrul unui fel de „Top al orășelilor”. De asemenea, va avea ocazie, va fi difuzat în Belgia filmul TV în colaborare cu Consiliul de educație fizică și sport. La această competiție, organizată în cinstea aniversării Republicii au participat aproape 1.500 de concurenți, reprezentând mai multe școli, licee și școli profesionale. În program au fost cuprinse probe de alergări pe distanțe diferite. Între 400 și 1.500 m., prilejuind dispute dirze.

— Într-adevăr, pe 15 noiembrie va avea loc premiera filmului „Bariera”, realizat de Mircea Mureșan, după scenariul de Teodor Mănușel. Film la care dețin principalul rol feminin.

— În sfârșit, să trecem la președintele Revoluției TV... În scopul de a Revelion va avea televiziunea o emisiune în șablon unui concurs comic, apoi în cadrul unui fel de „Top al orășelilor”. De asemenea, va avea ocazie, va fi difuzat în Belgia filmul TV în colaborare cu Consiliul de educație fizică și sport. La această competiție, organizată în cinstea aniversării Republicii au participat aproape 1.500 de concurenți, reprezentând mai multe școli, licee și școli profesionale. În program au fost cuprinse probe de alergări pe distanțe diferite. Între 400 și 1.500 m., prilejuind dispute dirze.

— Într-adevăr, pe 15 noiembrie va avea loc premiera filmului „Bariera”, realizat de Mircea Mureșan, după scenariul de Teodor Mănușel. Film la care dețin principalul rol feminin.

— În sfârșit, să trecem la președintele Revoluției TV... În scopul de a Revelion va avea televiziunea o emisiune în șablon unui concurs comic, apoi în cadrul unui fel de „Top al orășelilor”. De asemenea, va avea ocazie, va fi difuzat în Belgia filmul TV în colaborare cu Consiliul de educație fizică și sport. La această competiție, organizată în cinstea aniversării Republicii au participat aproape 1.500 de concurenți, reprezentând mai multe școli, licee și școli profesionale. În program au fost cuprinse probe de alergări pe distanțe diferite. Între 400 și 1.500 m., prilejuind dispute dirze.

— Într-adevăr, pe 15 noiembrie va avea loc premiera filmului „Bariera”, realizat de Mircea Mureșan, după scenariul de Teodor Mănușel. Film la care dețin principalul rol feminin.

— În sfârșit, să trecem la președintele Revoluției TV... În scopul de a Revelion va avea televiziunea o emisiune în șablon unui concurs comic, apoi în cadrul unui fel de „Top al orășelilor”. De asemenea, va avea ocazie, va fi difuzat în Belgia filmul TV în colaborare cu Consiliul de educație fizică și sport. La această competiție, organizată în cinstea aniversării Republicii au participat aproape 1.500 de concurenți, reprezentând mai multe școli, licee și școli profesionale. În program au fost cuprinse probe de alergări pe distanțe diferite. Între 400 și 1.500 m., prilejuind dispute dirze.

— Într-adevăr, pe 15 noiembrie va avea loc premiera filmului „Bariera”, realizat de Mircea Mureșan, după scenariul de Teodor Mănușel. Film la care dețin principalul rol feminin.

— În sfârșit, să trecem la președintele Revoluției TV... În scopul de a Revelion va avea televiziunea o emisiune în șablon unui concurs comic, apoi în cadrul unui fel de „Top al orășelilor”. De asemenea, va avea ocazie, va fi difuzat în Belgia filmul TV în colaborare cu Consiliul de educație fizică și sport. La această competiție, organizată în cinstea aniversării Republicii au participat aproape 1.500 de concurenți, reprezentând mai multe școli, licee și școli profesionale. În program au fost cuprinse probe de alergări pe distanțe diferite. Între 400 și 1.500 m., prilejuind dispute dirze.

— Într-adevăr, pe 15 noiembrie va avea loc premiera filmului „Bariera”, realizat de Mircea Mureșan, după scenariul de Teodor Mănușel. Film la care dețin principalul rol feminin.

— În sfârșit, să trecem la președintele Revoluției TV... În scopul de a Revelion va avea televiziunea o emisiune în șablon unui concurs comic, apoi în cadrul unui fel de „Top al orășelilor”. De asemenea, va avea ocazie, va fi difuzat în Belgia filmul TV în colaborare cu Consiliul de educație fizică și sport. La această competiție, organizată în cinstea aniversării Republicii au participat aproape 1.500 de concurenți, reprezentând mai multe școli, licee și școli profesionale. În program au fost cuprinse probe de alergări pe distanțe diferite. Între 400 și 1.500 m., prilejuind dispute dirze.

— Într-adevăr, pe 15 noiembrie va avea loc premiera filmului „Bariera”, realizat de Mircea Mureșan, după scenariul de Teodor Mănușel. Film la care dețin principalul rol feminin.

— În sfârșit, să trecem la președintele Revoluției TV... În scopul de a Revelion va avea televiziunea o emisiune în șablon unui concurs comic, apoi în cadrul unui fel de „Top al orășelilor”. De asemenea, va avea ocazie, va fi difuzat în Belgia filmul TV în colaborare cu Consiliul de educație fizică și sport. La această competiție, organizată în cinstea aniversării Republicii au participat aproape 1.500 de concurenți, reprezentând mai multe școli, licee și școli profesionale. În program au fost cuprinse probe de alergări pe distanțe diferite. Între 400 și 1.500 m., prilejuind dispute dirze.

— Într-adevăr, pe 15 noiembrie va avea loc premiera filmului „Bariera”, realizat de Mircea Mureșan, după scenariul de Teodor Mănușel. Film la care dețin principalul rol feminin.

— În sfârșit, să trecem la președintele Revoluției TV... În scopul de a Revelion va avea televiziunea o emisiune în șablon unui concurs comic, apoi în cadrul unui fel de „Top al orășelilor”. De asemenea, va avea ocazie, va fi difuzat în Belgia filmul TV în colaborare cu Consiliul de educație fizică și sport. La această competiție, organizată în cinstea aniversării Republicii au participat aproape 1.500 de concurenți, reprezentând mai multe școli, licee și școli profesionale. În program au fost cuprinse probe de alergări pe distanțe diferite. Între 400 și 1.500 m., prilejuind dispute dirze.

— Într-adevăr, pe 15 noiembrie va avea loc premiera filmului „Bariera”, realizat de Mircea Mureșan, după scenariul de Teodor Mănușel. Film la care dețin principalul rol feminin.

## Cinema

### MARȚI, 14 NOIEMBRIE 1972

**CU MINILE CURATE:** rulează la Patric (orele 9; 11,30; 14; 16,30; 19; 21,15), General (orele 9; 11,15; 13,15; 15; 16,30; 19,30), Excelsior (orele 9; 11,15; 13,30; 16; 18,15; 20,30), Melodia (orele 9; 11,15; 13,30; 16; 18,15; 20,30), Gloria (orele 9; 11,15; 13,30; 16; 18,15; 20,30).

**CHEIA:** rulează la Lumina (orele 9; 11,15; 13,30; 16; 18,15; 20,30).

**BULEVARDUL ROMULUI:** rulează la București (orele 8,30; 11; 13,30; 16; 18,30; 21).

**VĂCANTA LA ROMA:** rulează la Sala Palatului (orele 17,15; 20,15), Scala (orele 9; 11,15; 13,15; 15,15; 17,15; 19,15), Capitol (orele 9; 11,15; 13,30; 16; 18,30; 21). Favorit (orele 9,15; 11,30; 13,45; 16,15; 18,30).

**INCALCAT LEGEA:** rulează la Luceafărul (orele 9; 11,15; 13,30; 16; 18,30; 21). Festival (orele 9; 11,15; 13,30; 16; 18,30; 21). Modern (orele 9; 11,15; 13,30; 16; 18,30; 21).

**DRUM ÎN PENUMBRA:** rulează la Buzzești (orele 15,30; 18; 20,15).

**A FOST ODATĂ UN POLITIC:** rulează la Feroviar (orele 9; 11,15; 13,30; 16; 18,30; 21). Aurora (orele 9; 11,15; 13,30; 16; 18; 20,15), Tomis (orele 9; 11,15; 13,30; 16; 18,30; 21).

**IMBLINZIRIA FOCULUI:** rulează la Unirea (orele 15,30; 19).

**MAREA HOINĂREALA:** rulează la Giulești (orele 15,30; 18; 20,30), Miorța (orele 16; 18,30; 21; 23,30).

**LUBOȘI IAROVAIA:** rulează la Luceafărul (orele 15,30; 18; 20,15).

**FUGA E SANĂTOASA:** rulează la Grivița (orele 9; 11,15; 13,30; 16; 18,30; 21), Flamura (orele 9; 11,15; 13,30; 16; 18,30; 21).

**A VENIT UN SOLDAT DE PE FRONT:** rulează la Viitorul (orele 15,30; 18,30).

**ALBĂRGĂ REPEDĂ, ALBĂRGĂ LIBER:** rulează la Doina (orele 11,15; 13,30; 15,45).

**PETRECEREA:** rulează la Doina (orele 18; 20,15; 22,15

